



RE:

SOURCE

Verksamhetsplan RE:Source 2021

Bilagor:

VP2021 a) Cirkulär Upphandling i praktiken

VP2021 b) Internationell transformation mot cirkulär ekonomi – hinder och drivkrafter

<http://resource-sip.se/>

RE:

SOURCE

Innovationer för hållbart materialnyttjande

With support from

VINNOVA
Sweden's Innovation Agency

 **Swedish
Energy Agency**

FORMAS 

Strategic
innovation
programmes

RE:

SOURCE

Genom innovation är Sverige ett föregångsland för materialnyttjande inom planetens gränser

RE:Source ska bidra till internationell konkurrenskraft och attraktionsförmåga för Sverige/svenska aktörer

With support from

VINNOVA
Sweden's Innovation Agency

 Swedish
Energy Agency

FORMAS 

Strategic
innovation
programmes

VAD bidrar vi med

RE:

SOURCE

Stöd till forskning & innovation för ett hållbart materialnyttjande

- Stötta innovativa, skalbara lösningar
- Skapa förutsättningar för nya affärer för svenska aktörer
- Bidra med fakta och kunskap
- Bidra med relevant kompetens
- Delta i internationella FoU-samarbeten

With support from

VINNOVA
Sweden's Innovation Agency

 Swedish
Energy Agency

FORMAS 

Strategic
innovation
programmes

Tre temaområden – Hållbart materialnyttjande

RE:

SOURCE

Hållbara erbjudanden bidrar till utveckling av hållbara produkter och tjänster. RE:Source fokuserar här främst på lösningar som håller sig inom de fyra sektorerna primär, multipel, komponent och material.

- Förutsättningar för att återvinna material kan ersätta primära material i produktion.
- Produktionsprocesser som möjliggör effektiv återcirkulering och nyttjande av komponenternas och materialens inneboende funktion och användning
- Mätetal som möjliggör utveckling av mätbara mål för produkter och tjänsters hållbara materialnyttjande.

Hållbart användande bidrar till utveckling av hållbart materialnyttjande genom att fokusera på materialhjulets två sektorer, multipla och komponent.

- Mätetal som kvantifierar miljönytta och resursanvändning för olika affärsmodeller till stöd för hållbar användning
- Förutsättningar för nya affärsmodeller som minskar materialintensiteten i samhället genom tjänster, hyrlösningar, delning, återanvändning och reparation.

Hållbart cirkulationssystem bidrar till utveckling av hållbara material- och avfallshanteringsprocesser genom att fokusera på materialhjulets tre sektorer material, molekyl och energi.

- Behandlingsprocesser som skapar effektiv återcirkulering och nyttjande av materialen inneboende funktion och användning över lång tid
- Materiallogistik och supply-chain system som stödjer cirkulära materialeffektiva flöden
- Underlag för riskbedömning när det är hållbart att produkter och material återanvänds i cirkulära flöden och när de ska hanteras i destruerande processer för att minska mängden oönskade ämnen som cirkulerar.

With support from

VINNOVA
Sweden's Innovation Agency

 Swedish
Energy Agency

FORMAS 

Strategic
innovation
programmes

PROGRAMMÅL

RE:

SOURCE

PM4 Kompetens finns som försörjer innovationsområdet och skapar förnyelse och konkurrenskraft

PM5 Svensk forskning och innovation är i världsklass och samverkar **internationellt**

PM6 Kommersialisering och affärsutveckling av lösningar har främjats

PM2 Innovativa och skalbara **lösningar** har utvecklats och demonstrerats

PM3 Fakta och **kunskap** har levererats för hållbart materialnyttjande

PM1 RE:Source har bidragit till **förnyelse** av innovationsområdet

RE:

SOURCE

En mötesplats för samhällets viktigaste aktörer

- >70% har etablerat en ny konstellation eller samverkan över branschgränser
- -->200 projekt beviljade totalt
- >1 000 organisationer deltar i ansökningar (icke-unika), 50% företag
- > 90% av utlysningssprojekten bedömer att deras projekt har potential att utveckla en ny produkt/tjänst
- > 60% av projekten avser söka fortsättning inom Resources
- 100 medlemmar
- Med på 101 listan för miljömäktiga personer inom hållbarhet

With support from

VINNOVA
Sweden's Innovation Agency

 Swedish
Energy Agency

FORMAS 

Strategic
innovation
programmes

RE:

SOURCE

VERKSAMHETSPLAN 2021

Beroende på pandemins utveckling så kan det påverka vår Verksamhetsplan. Vi behöver kunna vara flexibla.

VÅRT FOKUS FRAMÅT

RE:

SOURCE

- Stötta forskning & innovation genom vårt viktigaste verktyg, utlysningar
- Fylla kunskapsgapen som finns för att få till hållbart materialnyttjande
- Göra forskningen & innovationerna mer tillgängliga
- Stötta nyttiggörande av forskning & innovation
- Hitta vännerna som kan hjälpa oss att sprida kunskap & resultat
- Vara en plattform för samverkan & samordning
- Vara en nod för kunskap & innovation

HUR FÅR VI DET ATT HÄNDA

RE:

SOURCE

1. Utlysningarna utgör grunden för RE:Source arbete & bidrag
2. Ta hand om resultaten & anpassa spridningen
3. Använda ambassadörer/vänner för att skapa en större förändring
4. Vara en kunskapsbank & samlingsnod
5. Supportera aktörerna
6. Säkra en internationell utblick
7. Sätta mätbara mål och följa upp på vår påverkan

AKTIVITETER 2021

RE:

SOURCE

UTLYSNINGAR

- Fokus på hållbart erbjudande & användande inom innovations- & demonstrationsprojekt (dec-mars)
- Uppstart samarbete utlysningar ERANET - ENUTC

STRATEGISKA PROJEKT

- Cirkulär upphandling i praktiken - demonstration av en svensk modell
- Internationell transformation mot cirkulär ekonomi – hinder och drivkrafter
- Slutföra strategiskt projekt från 2020, 6530-07 Möjliga förändringar i producentansvaret
- Utredda möjlighet till enskilt strategiskt projekt

PROGRAMKONTOR

- Sexårsutvärdering
- Lansering innovationsagendan
- Analys projektportfölj & sätta strategi framåt
- Fortsatt SIP samverkan & nätverkande (nationellt & internationellt)
- Fortsatt arbete med testbäddar & demonstration
- Fokus resultatspridning och tillgängliggörande av resultat
- Utöka och utveckla medlemsbasen
- Avslut och uppstart av ny etapp

UTLYSNING 2021

RE:

SOURCE

Utlysningen syftar till att stödja projekt som utvecklar eller demonstrerar lösningar för cirkulär produktanvändning.

Vi söker lösningar som relaterar till våra temaområden Hållbart erbjudande eller Hållbart användande.

Innovationsprojekt: max 2 000 tkr (stödnivå 50%)

Demonstrationsprojekt: max 4 000 tkr (stödnivå 35%)

Totalt stöd: 30 000 tkr

UTLYSNING 2021 ENUTC

RE:

SOURCE

Start för utlysning 2020, medel betalas ut mellan 2022-2024.
Medel betalas bara ut ifall vi hittar intressanta svenska projekt att stötta.

ENUTC planerar tre utlysningar:

- Första utlysningen öppnar slutet av 2020 i november.
- Finansiering av projekt inom första utlysningen slutet av 2021/början av 2022
- Andra utlysningen öppnar i början av 2022
- Finansiering av projekt inom andra utlysningen i slutet av 2022/början av 2023
- Tredje utlysningen öppnar i början av 2023
- Finansiering av projekt inom andra utlysningen i slutet av 2023/början av 2024

Ingen budget för 2021, projekten startar 2022. Vi avsätter 2 mkr/år under 3 år

STRATEGISKA PROJEKT 2021

Cirkulär upphandling i praktiken - demonstration av en svensk modell

Det beskrivna projektet syftar till att bidra till fler upphandlingar med cirkulära kriterier.

Mål:

- De cirkulära upphandlingar som har genomförts* under 2020 ska utvärderas
- En svensk modell för cirkulär upphandling ska demonstreras och testas i minst 10 offentliga upphandlingar under 2020
- Den svenska modellen för cirkulär upphandling, framtagna* under 2020, ska kommuniceras till offentlig sektor och relevanta organisationer

Effektmål:

- Kunskap om hur offentlig upphandling kan användas för att driva innovationer och marknader för hållbara erbjudanden och användande har genererats och kommunicerats
- Lösningar för hållbara produkter och tjänster samt hållbart användande demonstrerade
- Kunskap och resultat från RE:Source projekt med potential att bidra till förnyelse och ökad konkurrenskraft har paketerats och förmedlats via kurser och seminarier
- RE:Source har möjliggjort omfattande kunskapsöverföring och förmedlat goda exempel mellan sektorer

Leverabler:

- Presentation om utvärdering av erfarenheter och resultat från "Cirkulär upphandling 2020"
- En svensk handledning om cirkulär upphandling
- Underlag för eventuella svenska policyförändringar ska kommuniceras till relevant myndighet och departement
- Film eller webinarium för internationell spridning av erfarenheter
- Projektrapport 15 oktober samt presentation vid slutmöte i november 2021

RE:

SOURCE

Fördelning av kostnader	Kostnader	Finansiering, Energimyndigheten	Områdets aktörer/expert
Utförare kompetens	850 000	850 000	
RISE, kommunikation	50 000	50 000	
Medfinansiering	371 000		371 000
Totalt	1 271 000	900 000	371 000

STRATEGISKA PROJEKT 2021

RE:

SOURCE

Internationell transformation mot cirkulär ekonomi – hinder och drivkrafter

Projektet syftar till att identifiera och sammanställa de hinder som idag finns på den internationella arenan samt redovisa drivkrafterna för att ställa om till cirkulär ekonomi sett i ett globalt perspektiv.

Mål:

- Identifiera drivkrafterna för att cirkulära affärer på olika marknader – identifiera de marknader där efterfrågan är störst på resurseffektiva och cirkulära lösningar
- Kartlägga hindren i globala värdekedjorna sett till etablering och uppskalning av cirkulära affärsmodeller
- Sammanfatta kunskap om utvecklingen av cirkulär ekonomi på viktiga marknader i syfte att innovationer och affärskoncept inom RE:Sources innovationsområde bättre kan nå framgång.
- Underlag kring vilken typ av regelverk som påverkar möjligheterna att skapa cirkulär ekonomi i globala värdekedjor.
- Redogörelse för hur strategiska satsningar och innovationer bättre kan implementeras

Effektmål:

- Främja affärsutveckling och kommersialisering
- Fakta och kunskap om hinder och möjligheter för att sätta hållbara erbjudanden på marknaden har presenterats
- Identifierat och adresserat hinder i kommersialiserings-/affärsutvecklingsprocessen för demonstrerade lösningar

Leverabler:

- Leverabler i slutrapporten ska svara mot alla projektmålen för hela projektet under 2021 och vara godkända av styrelsen.

Fördelning av kostnader	Kostnader	Finansiering, Energimyndigheten
Utförare kompetens	750 000	750 000
RISE, kommunikation	50 000	50 000
Totalt	800 000	800 000

STRATEGISKA PROJEKT 2021

RE:

SOURCE

6530-07 Möjliga förändringar i producentansvaret

Ändrat projektupplägg på grund av kortad projekttid under 2020. Delar av projektet, motsvarande ca 17%, kommer att slutföras under november och december. Dessa delar får ingå i Verksamhetsplanen 2021 istället, vilket motsvarar ett belopp på 98 000 kr.

Följande ingick i VP 2020

Leverabler

Ha ett första utkast av rapporten klar på det material som samlats in den 15e oktober

Detta går på 2020 års budget för RE:Source, dvs ca 467 000 kr.

Följande kommer ingå i VP 2021

Leverabler

En slutrapport som presenterar fakta och kunskap som kan används för att bedöma om och hur ett utvecklat producentansvar kan leda till mer resurseffektiva och cirkulära produkter under kvartal 1 2020.

Detta går på 2021 års budget för Resources, dvs ca 98 000 kr.

Tidsplan:

Statusrapport inlämnad 15e okt, presenterad på styrelsemöte 3 nov 2020.

Färdig slutrapport till Energimyndigheten senast sista mars 2021

PROGRAMKONTORET 2021

RE:

SOURCE

- Fortsätta vara agila och digitala under 2021 för att anpassa oss till pandemin
- Koordinera strategiska projekt, "Cirkulär upphandling i praktiken" och "Internationell transformation mot cirkulär ekonomi – hinder och drivkrafter", samt slutföra "Möjliga förändringar i producentansvaret"
- Undersöka möjligheten att starta ett enskilt projekt under 2021
- Utvärdera utfall mot insats, implementera OKR (objective key results)
- Sexårsutvärdering
- Lansera innovationsagenda
- Resultat- och RE:Sourcedag
- Utöka och utveckla medlemsbasen
- Skapa en rutin och effektiva kanaler för att identifiera (sätta kriterier) och kommunicera success stories från RE:Source
- Utbyte av erfarenheter och resultat på internationell konferens/forum
- Slutföra städningen av gamla strategiska och enskilda projekt under kvartal 1
- Avslut och uppstart ny etapp

PROGRAMKONTORET 2021

RE:

SOURCE

- Slutföra alla punkter i handlingsplanen från 3-års utvärderingen
- Omvärldsbevakning
- Delaktiga i utlysningensarbete
- Projektstöd utlysningensprojekt
- Ta fram projektportföljstrategi
- Samverkan SIP lighter
- Hålla kontakt med internationella arenor för spridning och utbyte av resultat (RE:Sources
internationella verksamhet i månatlig dialog med internationella arenor; European Circular Economy Stakeholders Platform, Sitra, Horisont Europa och OECD)
- SIP samverkan
- Projektstöd gällande test- och demo
- Samverkan med test-och demonstrationsmiljöer
- Resultatspridning
- Vidare etablera RE:Source som kunskapsnod för hållbart materialnyttjande
- Pressbearbetning

PROGRAMKONTORET 2021

RE:

SOURCE

- Slutföra arbetet med gamla strategiska och enskilda projekt under kvartal 1
 1. Säkerställa att alla projekt och arbetspaket har de dokument som krävs. Komplet lista till Energimyndigheten 31 dec 2020
 2. Möte med EM för att gå igenom listan, 11 jan 2021
 3. Återkoppling från EM senast 14 jan 2021
 4. Ta fram underlag för styrelsen gällande beslut kring slutrapporter och ej utförda eller partiella arbetspaket, 18 jan 2021
 5. Beslut styrelsemöte 2 feb 2021
 6. Styrelsebeslut samt potentiella kompletterande underlag vidare till Energimyndigheten 5 feb 2021
 7. Energimyndigheten meddelar beslut 19 feb 2021
 8. Utfall för strategiska projekt tas med i Årsrapporten 2020, skickas till Energimyndigheten senast 1 mars 2021
 9. Enskilda projekt ska vara klara senast 31 mars

PROGRAMLEDNING 2021

Aktiviteter:

Programkontoret ska säkerställa att det dagliga operativa arbetet med programmet sköts enligt avtal med Energimyndigheten och de angivelser som står i Organisationshandboken. I detta ingår ledning, administration, strategiskt arbete, koordinering och kommunikation. Omvärldsbevakning så att våra insatser är relevanta och ligger i framkant.

Mål för 2021:

- Utförd sexårsutvärdering
- Rutin implementerad för utvärdering av utfall mot insats
- Väl genomförda Resultat- och RE:Source dagar i nytt format som nått ut till bred publik och lett till möten mellan nya aktörer, nya samarbeten samt fler ansökningar till våra utlysningar.
- 1 samverkansaktiviteter som medfört att svenska och andra internationella aktörer (företag, offentlig sektor, etc) initierat samverkan inom Fol
- Utbyte mellan svenska och internationella aktörer ägt rum, genom att deltagit i 1 forum/konferenser
- 5 nya företag som medlemmar och som kompletterar vår ambition att ha en balans mellan aktörer från olika delar av värdekedjan
- Innovationsagendan har lanserats och format strategi och riktning framåt för RE:Source
- Ansökan för etapp 3 är klar
- Lyckat avslut av etapp 2, kan visa på RE:Source resultat och den påverkan RE:Source haft de senaste 3 år

Effektmål:

Programledningen arbetar för att alla effektmål ska uppnås för den gällande etappen. Fokus 2021 kommer ligga på följande:

- Nyttan av RE:Source är tydliggjord och RE:Source är etablerad som en nyckelaktör för förnyelse av innovationsområdet
- Nya konstellationer och samverkansformer över branschgränser och områdets målgrupper har skapats
- Lösningar för hållbara produkter och tjänster samt hållbart användande demonstrerade
- Fakta och kunskap om hinder och möjligheter för att få till hållbara materialflöden har presenterats
- Kunskap genererad inom RE:Source projekt har tillgängliggjorts som underlag för beslut på EU nivå

INNOVATIONSLEDNING 2021

Aktiviteter:

Ta fram en projektportföljstrategi så att vi satsar på rätt utlysningar och insatser för att stötta implementering av de projektresultat som bör drivas vidare. Skapa förutsättningar så att alla insatser i innovationsprogrammet kan genomföras på ett effektivt sätt och med hög måluppfyllnad. Jobba med utlysningar och projektuppföljning av dessa. Hålla kontakt med utvalda internationella arenor och samarbeten för spridning och utbyte av resultat. Viss samverkan med andra innovationsprogram. Vara med och utveckla och driva programmet tillsammans med programchef och övriga programkontoret.

Mål för 2021:

- 1 st genomförd större utlysning: Vår stora utlysning 2021 har varit attraktiv och hela det totalt utlysta beloppet har beviljats till innovationsprojekt och demonstrationsprojekt
- Deltagit i arbetet med ENUTC
- Alla pågående utlysningsprojekt ska under året ha deltagit i ett samverkans-/statusmöte då programledning följt upp status och projekten haft möjlighet till coachning och att etablera samarbete med andra RE:Source-projekt
- Minst 5 innovationsprojekt från RE:Source utlysningar har under 2021 tagit nästa steg och inlett aktiviteter för att demonstrera sin lösning
- Minst 3 demonstrationsprojekt från RE:Source utlysningar har under 2021 framgångsrikt demonstrerat lösningar och påbörjat implementering
- Samverkan med SIP Lighter har lett till att
 - cirkularitet/hållbart materialnyttjande finns som bedömningskriterium i deras utlysningar
 - minst 2 genomförbarhetsstudier från lättviktsutlysningen
- Framtagen strategi för utlysningar som påverkat riktningen framåt
- Dialog med utvalda internationella arenor/deltagande 1 internationell konferens
- SIP sam internationalisering & Nordic Innovation samverkan

Effektmål:

- RE:Source är etablerad som en nyckelaktör för förnyelse av innovationsområdet
- Lösningar för hållbart materialnyttjande demonstrerade
- RE:Source möjliggjort omfattande kunskapsöverföring och förmedlat goda exempel mellan sektorer
- RE:Source är en etablerad nod för svensk och internationell FoU samverkan

DEMONSTRATIONSLEDNING 2021

Aktiviteter:

Test- och demonstrationsarbetet fortsätter att utvecklas och relationen med de miljöer som valts ut fördjupas. De projekt som beviljas medel, och beviljats medel, följs upp och kontakt etableras med relevanta test- och demomiljöer så att projekt med RE:Source verksamhetsområde ges möjlighet att matchas med behovsägare och utvecklas i miljöer (test- och demo) som stärker RE:Source ansvarsområde. I dessa miljöer sker samarbete med andra SIPar, inkubatorer mfl för att ytterligare driva nytta och effekt inom offentlig och privat sektor.

Mål för 2021

- Samarbetsavtal med relevanta SIPar på plats, processer och rutiner etablerade.
- Samarbetsavtal (el dyl) med minst 5 test- och demonstrationsmiljöer på plats, processer och rutiner etablerade.
- Processer för att etablera kontakt (start, mid-term och strax innan avslut) med samtliga projekt inom vårt område etablerade
- Minst 3 demonstrationsprojekt från RE:Source utlysningar har under 2021 framgångsrikt demonstrerat lösningar och påbörjat

Effektmål:

- Lösningar för hållbart materialnyttjande demonstrerade
- Entreprenörer med lösningar för hållbart materialnyttjande har genom RE:Source dragit nytta av existerande kommersialiseringsfrämjande strukturer
- Nya affärspartner- eller kund/-leverantörsrelationer etablerade som direkt följd av RE:Source matchmaking aktiviteter
- Kunskap genererad inom RE:Source projekt har tillgängliggjorts som underlag för beslut på EU nivå

KOMMUNIKATION 2021

Aktiviteter:

Syftet med kommunikationen är att RE:Source ska bli känt av ännu fler som en växande och tillgänglig innovationsarena. RE:Source ska vara en mötesplats, där aktörer inom innovationsområdet delar information och kunskap. Grunden för kommunikationen är att verka för den vision och de mål som är uppsatta i programbeskrivningen för RE:Source.

Mål för 2021

- Vi har ökat antalet följare på LinkedIn med 10%, vi har i snitt haft minst 40 deltagare på våra webinarier och vi har x% fler nyhetsbrevsprenumeranter
- Vi har ökat antalet nedladdningar av rapporter med 10%
- Minst 10 nyhetsartiklar lyfter upp RE:Source resultat
- Innovationsagendan lanserad och är väl känd av områdets aktörer
- 1 webinarium riktad till utvalda målgrupper i Sverige och internationellt framtagna
- Minst 3 success stories identifierade och kommunicerade

Effektmål:

- Nyttan av RE:Source är tydliggjord
- Kunskap och resultat från RE:Source projekt med potential att bidra till förnyelse och ökad konkurrenskraft har paketerats och förmedlats till relevanta aktörer via kurser och seminarier
- Effektiv internationell kommunikation av nya marknadsmogna lösningar etablerad genom RE:Source

RE:Source BUDGET 2021

Aktivitet	2021	Medfinansiering 2021	2022	2023
Total budget	40 000 000 kr			
Allokerade utlysningssmedel	14 314 914 kr	15 000 000 kr	1 775 153 kr	
Utlysning Cirkulär produktanvändning	12 600 000 kr	19 802 021 kr	11 400 000 kr	6 000 000 kr
Utlysning ENUTC			2 000 000 kr	2 000 000 kr
Programkontor	5 000 000 kr	1 000 000 kr		
Strategiska projekt	1 798 000 kr	371 000 kr		
SUMMA	33 712 914 kr	36 173 021 kr	15 175 153 kr	8 000 000 kr
Kvar att använda	6 287 086 kr			

Vi kommer undersöka möjligheten att använda delar av ej allokerade medel (6 287 086 kronor) till enskilt projekt med uppstart 2021.

Programkontor BUDGET 2021

RE:

SOURCE

Medarbetare	Roll	%	Kostnad	Ansvar
Elin Larsson	Programchef (PC)	100	1 826 000 kr	Ledning och koordinering
Karolina Vikingsson	Kommunikatör	70	929 600 kr	Koordinering och kommunikation av resultat, nyhetsbrev, webinarier
Angelica Afzelius	Kommunikatör	40	531 200 kr	Kommunikation hemsida, filmer, webinarier, social medier
PC & kommunikatörer		25	249 000 kr	Administration av avtal, medlemmar och tidrapportering
Klas Cullbrand	Innovationsledare	50	863 200 kr	Utlysning, projektportfölj, ansökningar, innovation & internationalisering
Anna Aspgren	Demonstrationsledare	17	300 000 kr	Demonstrationsarbete, testbäddar, matchmaking, SIP samverkan
Jan Nylander	Demonstrationsledare	17	300 000 kr	Demonstrationsarbete, testbäddar, matchmaking, SIP samverkan
Övrigt			300 000 kr	Mötes- & konferenskostnader, resor, kommunikationsmaterial
TOTALT			5 299 000 kr	
Medfinansiering	Programkontor		1 000 000 kr	