

Programbeskrivning RE:Source – bilaga A

Verksamhetsplan och budget för RE:Source Etapp 2 (2019)

1 Introduktion

RE:Sources vision, syfte och mål samt arbetssätt för programmet beskrivs ingående i dokumentet Programbeskrivning. I verksamhetsplanen anges således endast inriktning och prioriteringar av insatser samt budget för angiven period. De insatser som presenteras i verksamhetsplanen utvärderas löpande och dokumentet revideras i samråd mellan programstyrelsen och finansierande myndigheter. Tyngdpunkten i verksamhetsplanen ligger därför på att beskriva planerade insatserna för det innevarande verksamhetsåret.

De tre dokumenten – programbeskrivning, verksamhetsplan och effektlogik – utgör tillsammans det strategiska beslutsunderlag som programstyrelsen använder för prioritering och styrning av strategiska projekt och för formulering av syfte och mål med utlysningar inom RE:Source.

1.1 Budget

En verksamhetsbudget, fördelad mellan insatser i RE:Source fem plattformar, presenteras i tabellen 1. Stora delar av 2019 års verksamhetsbudget är allokerad i antingen beviljade utlysningsprojekt (utlysning 2-4) eller strategiska projekt. En betydande del av projektportföljen utgörs 2019 av strategiska projekt. En av orsakerna till detta är att RE:Source prioriterar att starta flera av de insatser som rekommenderades av granskarna under 2019 eftersom det finns budgetutrymme.

Det åligger alla innovationsprogram att medfinansiera verksamheten med motsvarande insatser från området aktörer. 4 MSEK årligen av verksamhetsbudgeten undantas från kravet om medfinansiering för att ge utrymme åt insatser från programkontoret utan delaktighet från området aktörer.

Tabell 1: Verksamhetsbudget för 2019 angiven i kSEK och fördelad över programmets plattformar samt fördelning mellan utlysnings och strategiska enskilda projekt.

BUDGET (kSEK)	År 2019
Programkontor	5 000
Medfinansiering >	2 000
TOTAL PROGRAMSTÖDJANDE	7 000
UTLYSNINGSPROJEKT	
Innovationsplattformen	32 950
Medfinansiering	36 250
SUMMA UTLYSNING	69 200
STRATEGISKA ENSKILDA PROJEKT	
Kunskapsplattformen	12 500
Medfinansiering >	9 300
SUMMA	21 800
Demonstrationsplattformen	3 800
Medfinansiering >	3 800
SUMMA	7 600
Internationalisering	4 000
Medfinansiering >	3 500
SUMMA	7 500
Kompetensutveckling	1 400
Medfinansiering >	800
SUMMA	2 200
Summa offentliga medel	59 650
Medfinansiering >	55 650
OMSÄTTNING PROGRAMMI	115 300

2 HUR arbetar RE:Source?

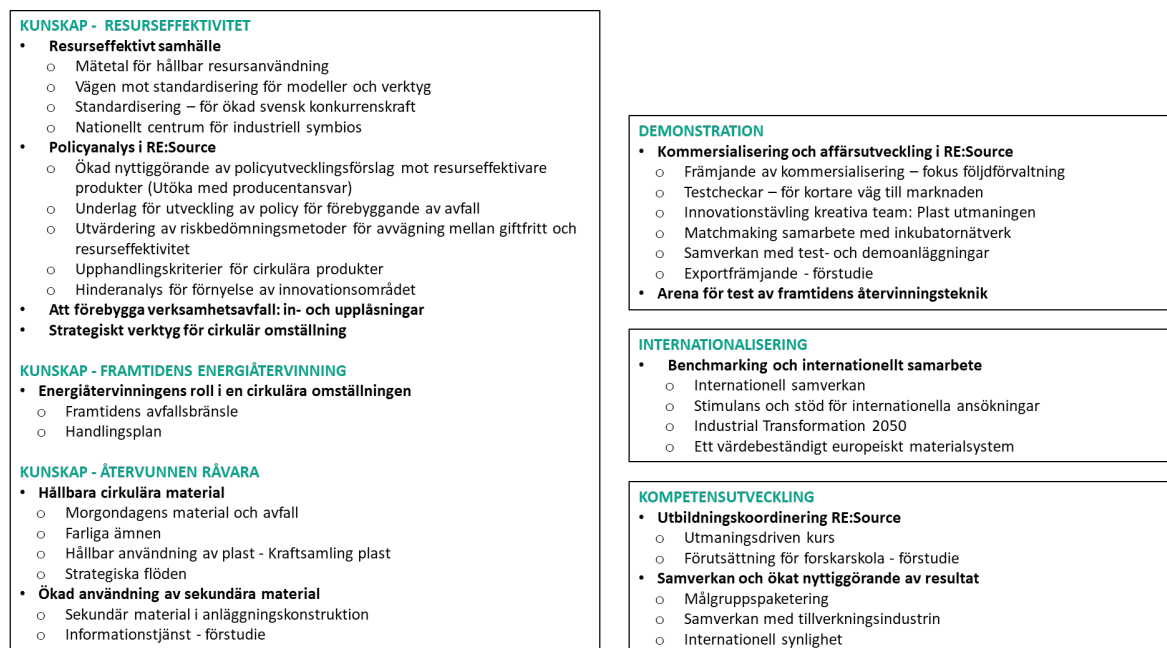
Utlysningar är den enskilt största ekonomiskt verksamheten för RE:Source. Genom *utlysningar* ropar RE:Source på lösningar inom angivna problem eller frågeställningar och lösningar med bäst potential och stor relevans för RE:Source beslutas att genomföras. Alla andra insatser inom RE:Source bedrivs inom *strategiska projekt*. Varje strategiskt projekt består i sin tur av ett antal arbetspaket som både kan drivas helt individuellt och oberoende av varandra, men också genom tydlig överhörning och samverkan. För varje *strategiskt projekt* finns det en projektledare som ansvarar för att projektet som helhet fungerar och som följer upp alla arbetspaket så att dessa genomförs enligt plan.

Utöver verksamhet genom *utlysningar* och *strategiska projekt* är *programkontoret* centralt för RE:Sources måluppfyllelse och utveckling av verksamheten.

RE:Source fokuserar på att uppnå förnyelse och utveckling på bred front genom fem arbetsätt. Dessa beskrivs mer i detalj i programbeskrivningen. Det finns en naturlig, men inte alltid styrande, progression av resultat mellan de olika arbetsätten. En insats kan resultera i att kunskap tas fram i *Kunskapsplattformen* som därefter vidareutvecklas genom *Innovations- och Demonstrationsplattformen*. Resultat från plattformarna kommuniceras och nyttiggörs därefter genom *Internationaliserings- och/eller Kompetensutvecklingsplattformen*. Insatserna inom respektive plattform är därför naturligt olika. Gemensamt för varje plattform är dock att de alla har tydlig koppling till ett eller flera program mål.

2.1 Prioriterade insatser 2019

Alla prioriterade insatser under 2019, för programkontoret och respektive plattform, beskrivs övergripande nedan. Majoriteten av insatserna pågår redan idag och kommer att göra så även under 2020. Figur 2 visar en schematisk bild över inom vilka strategiska projekt respektive insats ingår.



Figur 2 Övergripande bild som visar på prioriterade insatser som enskilda strategiska projekt och inom vilka frågor samt hur de fördelar sig mellan plattformarna

Hur alla insatser kopplar och stödjer effektlogiken framgår av bilaga 1 där en effektlogik kompletterad med alla insatser utmärkta presenteras. Alla insatser och arbetsuppgifter märkta med (*) kopplar till rekommenderade insatser i handlingsplanen framtagen efter utvärdering av etapp 1.

2.2 Programkontor

Programkontorets aktiviteter är centrala för att nå programmål 1, *RE:Source har bidragit till förnyelse av innovationsområdet*, men det bidrar tydligt till uppfyllelse av alla programmålen genom sin samordnande och programstödjande funktion.

Programkontoret ansvarar för att löpande leda, utveckla och kommunicera/sprida information om programmet. Programkontoret har det övergripande ansvaret för att skapa effektivitet och synergier mellan RE:Sources alla insatser. För att tydliggöra programkontorets arbetsuppgifter grupperas det i fem huvudområden: Ledning, Administration, Koordinering, Strategiskt samt Programkommunikation. Arbetssättet och rollen för programkontoret beskrivs i Organisationshandboken och Kommunikationsstrategin. Programchefen är ytterst ansvarig för programkontoret och har därmed ett ansvar att tydliggöra och fördela arbetet mellan de olika funktionerna.

Programkontoret har en årsbudget för 2019 på 5 000 kSEK i offentliga medel (se budgettabell ovan).

Prioriterade arbetsuppgifter under 2019:

Ledningsarbete

- Delta som adjungerade ledamöter i programstyrelsens möten
- Verkställa programstyrelsens rekommendationer och beslut
- Bereda och föredra underlag för beslut i programstyrelsen och strategiska rådet
- Bereda underlag samt leda möten med strategiska rådet
- Ta fram underlag som visar ekonomiskt resultat jämfört med budget
- Organisera minst sex programstyrelsemöten, tre möten med strategiska rådet samt en stämma
- Arbetsgruppsmöten med programkontoret två gånger per år
- Löpande avstämningsmöten varje vecka med programledningen och varannan vecka med Energimyndigheten och ordförande
- Kalla och arrangera stämma 19 mars 2019
- Ta fram underlag till stämman (Verksamhetsberättelse, Verksamhetsplan, ev revideringar i programstyrande dokument mm)
- Utveckla programstyrande dokument med resultat som stärker internationaliseringen*
- Utveckla strategier och mål som ger en högre grad av piloter*
- Årsplanering för 2019 och långsiktigt för hela etappen
- Årsrapportering till finansierande myndigheter
- Tillse att det finns projektledare för alla strategiska projekt och genomförare för alla uppdrag.
- Ta fram förslag på ansvarig person för demonstrationsplattformen*
- Delta i arbetet med att tydliggöra arbetssätten för organisationen som ger ökat förtroende för RE:Source som innovationsprogram. Definiera och implementera roller, ansvar och processer*

Administration

- Administrera strategiska projekt (Upprätta nödvändiga beställningar, avtal och faktureringar)
- Ansvara för att medel betalas ut för utförda uppdrag i programkontoret och genomförare i strategiska projekt
- Hantera ansökningar om medlemskap och underhålla medlemsregister
- Sammanställa och bokföra natura genom programstödande aktiviteter årligen.
- Protokollföra programstyrelsens möten
- Dokumentera underlag från strategiska rådets möten, strategidagar etc.
- Ansvara för systematisering och arkivering av programstyrande dokument och avtal

Strategiskt

- Ta fram förslag till utlysningstext till #5 samt steg 2 i hållbar plast
- Formulera beslutsunderlag för strategiska projekt
- Analyser och utvärdera projektportföljen. Löpande följa upp hur verksamhetens resultat bidrar till att möta programmets etappmål*
- Koppla indikatorer till programstyrande dokument*
- Föreslå strategiska aktiviteter så att projektportföljen i RE:Source verkar för att uppnå programmets effektlogik
- Revidering av programagendan under 2019. Tydliggöra innovationsområdet och RE:Source roll i att utveckla och förnya*
- Arrangera och följa upp strategidag med hela RE:Sources organisation 25 september 2019
- Etablera en relation till delegationen för cirkulär ekonomi*
- Göra en gapanalys bland intressenterna och identifiera strategier för att nå viktiga och saknade aktörer*
- Ta fram en internationaliseringsstrategi för RE:Source*

Koordinering

- Samordna verksamheten i linje med RE:Sources programbeskrivning
- Projektstödande verksamhet för samtliga projekt med bidrag på över 500 kSEK och projekttid över 12 månader*
- Skapa uppföljningsrutin för projekt löpande och årligen som är kopplad till projektdatabasen*
- Stimulera dialog och erfarenhetsutbyte mellan projekt*
- Arrangera programstrategiska aktiviteter för medlemmar
- Skapa förnyelse genom kraftsamling och samverkan mellan aktörer så att behov och idéer fångas upp
- Underhålla kompetenspoolen så att den uppfyller sitt syfte med att vara en öppen och transparent dörr för sökandet efter genomförarkompetenser. Utveckla formerna för kompetenspoolen*
- Ansvara för att förutsättningar finns så att verksamheten inom respektive plattform; Kunskap, Innovation, Demonstration, Kompetensutveckling, Internationalisering, utvecklas enligt plan och blir framgångsrika.
- Ansvara för att granska och följa upp leveranser och avslutade uppdrag/projekt. Vid avvikelser ska programledningen rapportera och diskutera med programstyrelsen.
- Följa upp redan pågående internationella aktiviteter i utlysningprojekt*

- Kartlägga och engagera befintliga testbäddar, som living labs, som kan användas i ett kommersialiseringssteg i samverkan med RE:Source.*
- Utveckla strategier och mål och genomföra insatser som ger en högre grad av piloter*
- Samverka med innovationsstödsstrukturer för affärskapande och tydliggöra RE:Source roll*

Programkommunikation

- Revidera och uppdatera kommunikationsstrategi för etapp 2*
- Arrangera RE:Sources resultatdag den 19 mars 2019*
- Arrangera RE:Source-dagen på hösten 2019*
- Synas och delta i befintliga informationskanaler genom att fortsätta långsiktiga informations- och kommunikationssamarbeten med lämpliga aktörer
- Tillgängliggöra projektresultat via publikationsdatabasen på hemsidan
- Design av hemsidan så att resultaten och aktiviteter blir mer lättillgängliga
- Utredda möjligheter att delta i Almedalen
- Beskriva RE:Source etapp 1 i en populärvetenskaplig och publik rapport.
- Kommunicera materialhjulet visuellt och sprida nyheten
- Sprida information om RE:Sources aktiviteter via hemsidan och LinkedIn/Twitter
- Löpande skicka ut nyhetsbrev
- Samarbeta med andra SIP:ar kring aktiviteter, resultatspridning och nyttiggörande
- Sprida information kring RE:Source projekt och resultat på engelska, bland annat via European Circular Economy Stakeholder Platform.

2.3 Kunskapsplattform

Kunskapsplattformen är en central funktion för att bidra till måluppfyllelse av program mål 2, *Innovativa och skalbara lösningar har utvecklats och demonstrerats* och program mål 3, *Fakta och kunskap har levererats för hållbart materialnyttjande*. Verksamheten har en årsbudget för 2019 på 22 000 kSEK, varav 12 500 kSEK är offentliga medel (se budgettabell ovan).

Verksamheten under 2019 kommer att utgöras av pågående arbetspaket i beviljade strategiska projekt samt utökning med nya arbetspaket i några av de strategiska projekten. Tre enskilda projekt som beviljades under 2017 kommer också att avslutas under verksamhetsåret. För att skapa en överblick av vilka frågor kunskapsplattformen fokuserar på har alla projekt grupperats i tre grupper; Återvunnen råvara, Resurseffektivitet och Framtidens energiåtervinning.

Från programkontoret är programchefen ansvarig, med stöd av innovationsledaren, för att arbetet i plattformen får rätt förutsättningar för att utvecklas enligt plan och för att ha dialog med de berörda projektledarna i insatserna nedan.

Insatser under 2019

Återvunnen råvara

- **Hållbara cirkulära material**, start Q1 2018 och pågår till slutet av 2020. Projektet syftar till att ta fram strategiska underlag genom att sammanställa kunskap och erfarenheter samt identifiera luckor för att möjliggöra en ökad cirkulär materialanvändning. Utöver ledning och administration består det strategiska projektet av följande arbetspaket:

- Morgondagens material och dagens outnyttjade avfall,
- Farliga ämnen i material,
- Hållbar användning av plast*,
- Strategiska flöden viktiga för materialnyttjande inom planetens gränser och
- Kraftsamling plast – en målbild för svenska aktörer
- **Ökad resurseffektiv användning av sekundära råmaterial i konstruktioner**, start Q2 2018 och pågår till slutet av 2019. Syftet med projektet är att överbrygga hinder och möjliggöra förstärkt användning av sekundära, återvunna råmaterial för anläggningsarbete och konstruktion utanför deponi samt att utreda behov och möjligheter med att skapa en öppen tillgänglig informationstjänst för sekundära råmaterial. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:
 - Hinder och möjligheter för resurseffektiv användning av återvunna material i konstruktion och
 - Informationstjänst

Framtidens energiåtervinning

- **Energiåtervinningsens roll i den cirkulära omställningen**, start Q2 2018 och pågår till slutet av 2019. Projekt syftar till att möta utmaningarna med att rusta och uppgradera energiåtervinningsprocesser så att de bidrar till den cirkulär omställningen och hållbart nyttjande av resurser i samhället. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:
 - Framtidens avfallsbränsle – kvalitet och uppströmsarbete och
 - Öppet arbetspaket inom ramen för projekts målbild¹.

Resurseffektivitet

- **Att förebygga verksamhetsavfall: In och upplåsning**. Enskilt projekt som kommer att avslutas under 2019. Projektet syftar till att kartlägga vilka hinder och inlåsnings, avfallsproducenter menar finns när det gäller avfallsförebyggande samt hur dessa kan överkommas, sk upplåsningar.
- **Strategiskt verktyg för cirkulär omställning**. Enskilt projekt som kommer att avslutas under 2019. Projektet syftar till att utveckla en metod för att undersöka och skapa förståelse för hur mottaglig en värdekedja är för cirkulär omställning.
- **Resurseffektivt samhälle**, start Q2 2018 och pågår till slutet av 2020. Projektet syftar till att utreda vilka ramar som ska gälla för samhällets resursanvändning och vilka metoder och verktyg som kan användas för att nå målet. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:
 - Mätetal för hållbar resursanvändning,
 - Vägen mot standardisering för modeller och verktyg*,
 - Standardisering för ökad svensk konkurrenskraft* och
 - Nationellt centrum för Industriell symbios
 - En hållbar materialanvändning inom hela livsmedelskedjan, från produktion till matavfall samt samarbeten med delegationen för cirkulär ekonomi är två andra arbeten som kan prioriteras under året.
- **Policyanalys i RE:Source**, start Q2 2018 och pågår hela 2020. Projektet syftar till att ta fram kunskap och resultat för utveckling av policy i form av ”principiella riktlinjer

¹ Förslag på problemformulering och genomförandeplan presenteras under Q1 2019

för att styra beslut och åtgärder inom ett antal utvalda områden. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:

- Ökad nyttiggörande av policyutvecklingsförslag mot ökad resurseffektivitet av produkter (Konsekvensanalyser av producentansvar 2.0 samt Materialåtervinningscertifikat för plast),
- Underlag för utveckling av policy för förebyggande av avfall,
- Utvärdering av riskbedömningsmetoder för avvägning mellan giftfrihet och resurseffektivitet,
- Upphandlingskriterier för cirkulära produkter och
- Hinderanalys för förnyelse av innovationsområdet*

2.4 Innovationsplattform

Innovationsplattformen är en central funktion för att bidra till måluppfyllelse av program mål 2, *Innovativa och skalbara lösningar har utvecklats och demonstrerats, samt* program mål 3, *Fakta och kunskap har levererats för hållbart materialnyttjande*. Projekt med olika medfinansieringsgrad kommer att genomföras inom utlysningarna. Högre mognad och projekt närmare kommersialisering innebär högre medfinansieringsgrad, medan mer omogna eller högrisksatsningar kan genomföras med lägre medfinansiering.

25 000 kSEK i offentliga medel är allokerade för utlysningprojekt under 2019 (tabell 1). Under 2018 genomfördes tre utlysningar (3 och 4 samt en riktad utlysning rörande bedömningsverktyg respektive styrmedel för resurseffektivitet). Beslut om alla utlysningprojekt är redan fattade och projekten kommer att starta under Q1 2019.

Från programkontoret är innovationsledare ansvarig, med stöd av programchefen, för att arbetet i plattformen får rätt förutsättningar för att utvecklas enligt plan och att prioriterade insatser genomförs.

Insatser under 2019

Utlisningsprojekt som pågår inom ramen för 2019 årsbudget återfinns som projekt från utlysning 2, 3 och 4.

- Utlisning 2²: 26 förprojekt, 16 innovationsprojekt och 2 demonstrationsprojekt
- Utlisning 3: 8 innovationsprojekt och 7 demonstrationsprojekt
- Utlisning 4: Demonstration: Förväntas ca 3 projekt (beslut Q1 2019)
- Utlisning 4: Hållbar plast steg 1: förväntas ca 5 projekt (beslut Q1 2019)
- Riktad utlysning Verktyg: 2 projekt
- Riktad utlysning Styrmedel: 1 projekt

Utöver dessa pågående projekt kommer följande arbete att prioriteras med att initiera nya möjligheter för utlysningprojekt.

- Formulera och sprida information om utlysning #5 som öppnar i maj med projektstart i Q1 2020. Två erbjudanden presenteras inom utlysningen:
 1. Demonstration av lösningar inom hela innovationsområdet. Budget 10-15 MSEK (Budgetåren 2020-2021)
 2. Förnyelse av innovationsområdet genom att i innovationsprojekt utveckla lösningar som bidrar till

² Förprojekten har avslutats och rapporterats medan nästan alla innovations- och demonstrationsprojekt fortfarande pågår

- ökad användning av återvunnen råvara i produktion eller
- systemförändringar som ger upphov till ett mer hållbart materialnyttjande inom följande utvalda produktströmmar, Batterier, Livsmedel och Elektronik.
- Budget 15-20 MSEK (Budgetåren 2020-2021)
- Öppna en idéävling, parallellt med utlysning 5, för innovativa och banbrytande idéer inom de frågeställningar som är prioriterade för utlysning 5. Vinnande projekt startar under Q4 2019. Budget 2 MSEK under 2019.
- Formulera och sprida information om utlysning Hållbar plast - steg 2, som öppnar Q4 2019 med projektstart Q1 2020. Budget ca 15 MSEK (budgetåren 2020-2021)

2.5 Demonstrationsplattform

Demonstrationsplattformen är en central funktion för att bidra till måluppfyllelse av program mål 2, *Innovativa och skalbara lösningar har utvecklats och demonstrerats* och program mål 6, *Kommersialisering och affärsutveckling av lösningar har främjats*. Verksamheten har en årsbudget för 2019 på 9 000 kSEK, varav 3 800 kSEK är offentliga medel (se budgettabell ovan).

Från programkontoret är demonstrationsledaren ansvarig för att arbetet i plattformen får rätt förutsättningar för att utvecklas enligt plan och för att ha dialog med de berörda projektledarna i insatserna nedan.

Insatser under 2019

- **Arena för test av framtidens återvinningsteknik.** Enskilt projekt som kommer att avslutas under 2019
- **Kommersialisering- och affärsutveckling i RE:Source**, start Q1 2018 och pågår hela 2020. Projektet syftar till att katalysera och stimulera goda idéer att utvecklas vidare och närmar sig kommersialisering och markandsanvändning. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:
 - Främjande av kommersialisering- följdförvaltning*
 - Testcheckar – för kortare väg till marknaden,
 - Innovationstävling kreativa team – plastutmaningen
 - Matchmaking-samarbete mellan RE:Source och Ignite Sweden,
 - Samverkan med nationella test- och demoanläggningar för förnyelse av innovationsområdet* och
 - Hur ska RE:Source främja export inom innovationsområdet? – förstudie

2.6 Internationalisering

Internationalisering är en central funktion för att bidra till måluppfyllelse av program mål 5: *”Svensk forskning och innovation är i världsklass och samverkar internationellt”*. Verksamheten har en årsbudget för 2019 på 8 000 kSEK, varav 4 000 kSEK är offentliga medel (se budgettabell ovan).

Från programkontoret är innovationsledaren ansvarig för att arbetet i plattformen får rätt förutsättningar för att utvecklas enligt plan och för att ha dialog med de berörda projektledarna i insatserna nedan.

Insatser under 2019

- **Benchmarking och internationellt samarbete**, start Q1 2018 och pågår hela 2020. Projektet syftar till att följa upp utvecklingen inom innovationsområdet samt skapa

internationell synlighet och samarbetet. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:

- Internationell samverkan i gemensamma utvecklingsprojekt*,
- Stimulans och stöd för ansökningar internationella samverkansprojekt,
- Industrial Transformation 2050 och
- Ett värdebeständigt europeiskt materialsystem

2.7 Kompetensutveckling

Kompetensutveckling är en central funktion för att bidra till måluppfyllelse av program mål 1, *RE:Source har bidragit till förnyelse av innovationsområdet* och program mål 4 *Kompetens finns som försörjer innovationsområdet och skapar förnyelse och konkurrenskraft.*

Verksamheten har en årsbudget för 2019 på 2 200 kSEK, varav 1 400 kSEK är offentliga medel (se budgettabell ovan).

Från programkontoret är programkommunikatörerna, med stöd av programchefen, ansvarig för att arbetet i plattformen får rätt förutsättningar för att utvecklas enligt plan och för att ha dialog med de berörda projektledarna i insatserna nedan.

Insatser under 2019

- **Samverkan och ökat nyttiggörande av resultat som förnyar innovationsområdet**, start Q1 2018 och pågår till juni 2020. Projektets syftar till att öka nyttan och användning av resultat och goda exempel genom målgruppsanpassad paketering och samverkan. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:
 - Målgruppspaketering av projektresultat,*
 - Samverkan med tillverkningsindustrin* och
 - Internationell synlighet*
- **Utbildningskoordinering**, start Q1 2018 och är planerat under hela 2019. Syftet med projektet är att möjliggöra utmaningsdrivna kurser för doktorander och industrin. Utöver ledning och administration består det strategiska projekt av följande arbetspaket:
 - Utmaningsdriven problemlösning för doktorander *
 - Förutsättning för forskarskola – förstudie

3 Grov tidplan för beslut och aktiviteter under 2019

2019	JANUARI	FEBRUARI	MARS	APRIL	MAJ	JUNI
Möte SRM och PSM	PSM+SRM		PSM	SRM	PSM extra	PSM
Utlysning 5, Idetävling, Plast steg2					Öppnar #5	
Myndighetsbeslut			Strategiska projekt	Utlysningstext # 5		
RE:Source aktiviteter			Stämma	Resultatdag		
2019	JULI/ AUG	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER	JAN '20
Möte SRM och PSM			PSM	SRM	PSM	SR+PSM
Utlysning 5, Idetävling, Plast steg2		Stänger #5	Idetävling	Öppnar plast Steg 2		Stänger plast steg 2
Myndighetsbeslut		Utlysningst ext plast steg 2		Beslut Idetävling	Beslut #5	Rev Strategiska projekt
RE:Source aktiviteter		Strategidag		RE:Sourcedag		Beslut plast steg 2

Figur 3 Tidpunkter under 2019 för möten, beslut, öppnade av utlysningar och start av projekt samt större RE:Source arrangemang presenteras schematiskt i figuren.

4 Andra satsningar inom området

Ambitionen för RE:Source är att på bästa sätt komplettera och stärka andra satsningar som genomförs under året inom innovationsområdet. Delegationen för cirkulär ekonomi, Naturvårdsverket, Kemikalieinspektionen, Upphandlingsmyndigheten, Miljö- och energidepartementet samt Näringsdepartementet är offentliga organisationer som är viktigt att RE:Source har löpande dialog med för att skapa effektiva och kompletterande insatser. Utöver de nedan mer specificerade satsningarna från forskning och utvecklingsfinansiärer är Tillväxtverket, lokala/regionala satsningar samt EU satsningar, centrala för RE:Source att ha dialog och kunskap om.

4.1 SIP:ar

I dagsläget är 17 Strategiska innovationsprogram etablerade. Av dessa är nio av närmare intresse för samverkan med RE:Source. Nedan listas dessa och nyckelord som beskriver samverkansområden anges.

- **Produktion 2030:** Hållbar produktion och nyttjande av återvunnen råvara
- **Lättvikt:** Återvinning/återanvändning av komplexa material, Cirkulära materialeffektiva flöden
- **BioInnovation:** Cirkulära materialeffektiva bioflöden
- **Infra Sweden:** Cirkulära materialeffektiva flöden av sekundära råmaterial och massor
- **Metalliska material:** Återvinning/återanvändning av komplexa material
- **STRIM:** Skapa cirkulära materialeffektiva flöden och minskade avfallsmängder
- **Grafen:** Återvinning/återanvändning av komplexa material. Cirkulära materialeffektiva grafen flöden
- **Smart Built Environment:** Cirkulära materialeffektiva flöden från byggbranschen
- **Smarta och hållbara städer:** Utveckling kring frågor som berör livsstil och konsumtion för hållbart samhälle, såsom beteende, tjänster och produkter för alternativ konsumtion, som delningsekonomi.

4.2 Vinnova

- **Innovation för ett hållbart samhälle.** Utlysningens övergripande syfte är att på ett innovativt sätt bidra till att lösa stora samhällsutmaningar genom utveckling av ny kunskap och kompetens. För att uppnå detta behövs i många fall gränsöverskridande projekt av banbrytande karaktär.” Kan komma att ändras lite inför kommande omgång. Inga begränsningar på sökt belopp. Stödnivå till ekonomisk verksamhet enligt GBER. Öppningsdatum 10/4 > Sista ansökningsdag 10/6 > Senaste beslutsdatum 14/10.
- **Cirkulär och biobaserad ekonomi.** Fokus: Ökad resurseffektivitet genom cirkulär ekonomi.
 - **Steg 1 (mindre projekt):** Med det här erbjudandet vill Vinnova stärka förutsättningarna för att realisera en cirkulär och biobaserad ekonomi. Vi finansierar utvecklings- och innovationsprojekt som fokuserar på cirkulära flöden i befintliga eller nya tillämpningar.” Öppningsdatum 31/1 > Sista ansökningsdag 11/4 > Senaste beslutsdatum 4/6.
 - **Steg 2 (utvecklingsprojekt):** Öppningsdatum 2/4 > Sista ansökningsdag 4/9 > Senaste beslutsdatum 24/10. [Mer info i LÄNK](#)

- **Industriella pilotprojekt för användning av neutron- och fotonbaserade tekniker vid storskalig forskningsinfrastruktur** – våren 2019. I det här erbjudandet stödjer vi tre typer av projektinitiativ som bygger kompetens kring industriellt nyttiggörande av storskalig forskningsinfrastruktur med avancerade experimentmiljöer motsvarande de som utvecklas vid MAX IV och ESS i Lund. Alla projektförslag ska bygga på ett behov hos minst ett företag och avse verifiering av om neutron- eller fotonbaserade tekniker är lämpliga för att möta företagets utvecklingsbehov. [Mer info i LÄNK](#). Detta erbjudande bör utnyttjas mer av RE:Source innovationsområde. Se t.ex. askprojektet med Fortum, Sysav m.fl.: [Mer info i LÄNK](#).
- **Testbäddar för samhällets utmaningar.** Ny utlysning under året men oklart när.
- **Policylab:** Inga utlysningar men gruppen eftersöker bra case att jobba med.
- Satsning för kommersialisering och affärsutveckling som kan nyttjas bättre av innovationsområdets aktörer såsom Innovationscheckar, Eurostars, SME instruments etc

4.3 Formas

- **Från forskning till praktik – metoder och verktyg.** Utlysning inriktad på att utveckla metoder och verktyg som bidrar till att forskningsresultat omsätts till praktik för ett hållbart samhällsbyggande. Finansiering för projekt upp till två år om maximalt två miljoner kronor per projekt. Öppningsdatum: prel. 2019-02-07 > Sista ansökningsdatum: prel. 2019-04-02 > Beslutsdatum: prel. 2019-09-26. [Mer Info i LÄNK](#).

4.4 Energimyndigheten

- Batterifondsprogrammet etapp 2 (2017–2027)
- Kompetenscentrum inom biogasforskning Biogas Research Center (BRC) etapp 3 (2018–2022)
- Nationellt innovationskluster för flytande biogas (Drive LBG) (2018–2021)
- Utlysning Pilot- och demonstrationsprojekt med stor potential att ställa om energisystemet (Löpande)
- Europeisk forsknings- och innovationssamarbete JPI Urban Europe
- Internationellt tekniksamarbete IEA Bioenergy

4.5 Mistra

Följande forskningsprogram är pågående, majoriteten av programmen som Mistra startar pågår under 4 + 4 år.

- Mistra Closing the Loop (avslutas)
- Mistra REES - Produktdesign och resurseffektivitet på vägen mot en cirkulär ekonomi
- Mistra Sustainable consumption
- Mistra Misum – Centre för sustainable Markets
- Mistra STEPS – Sustainable plastics and transition pathways
- Mistra Future Fashion (avslutas)

Utöver de pågående programmen kommer Mistra under året att genomföra

- utvärdering av ansökningar för ”Idrott, friluftsliv och miljö” om ett par veckor – skulle kunna bli ett program som är relevant för er
- utvärdering av ansökningar senare i vår för ”Design för minskad exponering av farliga kemikalier”

- ny bakgrundsrapport och senare utlysning under arbete inom ”Mat och Landsbygdsutveckling” – skulle kunna bli intressant för er

BILAGA 1: EFFEKTLOGIK MED INSATSER

Effektmål 2030

Sverige har en samordnad forsknings- och innovationsverksamhet inom hållbart materialnyttjande och resultaten tillämpas i stor utsträckning i samhället

Svenska aktörer visar i praktiken och genom kreativa samverkansformer vägen för den cirkulära omställningen vilket resulterar i att Sverige är ett attraktivt land att investera i och svenska aktörer är attraktiva samarbetspartners

PROGRAMMÅL 1

RE:Source har bidragit till förnyelse av innovationsområdet

Etappmål 2021

1) Nyttan av RE:Source är tydliggjord

2) RE:Source är etablerad som en nyckelaktör för förnyelse av innovationsområdet

3) Nya konstellationer och samverkansformer över branschgränser och områdets målgrupper har skapats

4) RE:Source har
- Demonstrerat innovativa och skalbara lösningar (PM2);
- Levererat fakta och kunskap (PM3)
- Höjt och nyttiggjort relevant kompetens (PM4)
- Bidragit till svensk forskning och innovation i världsklass samt främjat Fol-samverkan internationellt (PM5)
- Främjat affärsutveckling och kommersialisering (PM6)

5) En hinderanalys och aktivitetsplan för förnyelse av innovationsområdet har framtagits

Insatser

Programkontoret

Nyttiggörande och samverkan – AP2
Paketering

Nyttiggörande och samverkan - AP3
Samverkan med tillverkningsindustrin

Benchmarking och internationell samverkan – AP3 Internationell samverkan

Hållbara cirkulära material –
AP 5 Hållbar användning av plast
Kraftsamling

Policyanalys i RE:Source
- AP2 Analys av projekt
- AP 6 Hinderanalys

Resurseffektiv samhälle –
AP6 Industriell symbios

PROGRAMKONTOR

KUNSKAP

INNOVATION

DEMONSTRATION

INTERNATIONALISERING

KOMPETENS

Effektmål 2030

Sverige har en effektiv innovationsprocess för att utveckla och demonstrera lösningar för hållbart materialnyttjande och rankas högst i internationella jämförelser när det gäller innovationsförmåga

PROGRAMMÅL 2

Innovativa och skalbara lösningar har utvecklats och demonstrerats

Etappmål 2021

1) Lösningar för hållbara produkter och tjänster samt hållbart användande demonstrerade

2) Lösningar för effektivare materiallogistik och supply chain management demonstrerade

3) Lösningar för effektivare cirkulation av ett antal prioriterade materialströmmar demonstrerade

4) Lösningar för ökad återvinning av material demonstrerade

5) Lösningar för effektivare återvinningsprocesser för molekyl/atom och energiutvinning demonstrerade

Insatser 2019

Utlysning 2-3. Projekt över hela området

Utlysning 4 och 5 Test och demonstration

Utlysning 5 (Två riktade erbjudande)

Policyanalys i RE:Source-
AP3 Förebyggande av avfall

Utlysning 4 Plast steg 1

Kommersialisering och affärsutveckling - AP4
Innovationstävling Hållbar plast

Hållbara cirkulära material -
-AP3 Morgondagens material och avfall
- AP4 Farliga ämnen

Energåtervinnings roll

Hållbara cirkulära material
- AP5 Hållbar användning av plast
- AP6 Strategiska flöden

Resurseffektiv samhälle –
AP6 Industriell symbios

Ökad användning av sekundära material

PROGRAMKONTOR

KUNSKAP

INNOVATION

DEMONSTRATION

INTERNATIONALISERING

KOMPETENS

Med stöd från

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

Energimyndigheten

FORMAS

Strategiska innovationsprogram

Effektmål 2030

Sverige är en förebild internationellt när det gäller kunskap om och policyer för hållbart materialnyttjande samt har inflytande internationellt i policy-utvecklingsprocesser

PROGRAMMÅL 3

Fakta och kunskap har levererats för hållbart materialnyttjande

Etappmål 2021

1) Fakta och kunskap om hinder och möjligheter för att sätta hållbara erbjudanden på marknaden har presenterats	2) Kunskap och verktyg som syftar till ökad återvinning av material är framtagna och kommunicerade	3) Internationella goda exempel på policyer är bedömda och testade för svenska förhållanden	4) Mätetal för hållbart materialnyttjande är framtagna och kommunicerade	5) Kunskap om AI och digitaliseringens påverkan är framtagen och kommunicerad	6) Kartläggning av materialläckage av stort miljö- och ekonomiskt värde samt handlingsplan för att minska detta är utformade och kommunicerade	7) Kunskap om hur offentlig upphandling kan användas för att driva innovationer och marknader för hållbara erbjudanden och användande har genererats och kommunicerats
---	--	---	--	---	--	--

Insatser 2019

Utllysning 4 Verktyg och Policy	Utllysning 5 (Två riktade erbjudande)	Resurseffektivt samhälle - AP4 Utlisningsprojekt Verktyg - AP5 Standardisering • Policyanalys i RE:Source AP4 - Riskhantering	Benchmarking och internationellt samarbete - AP3 Internationell samverkan	Resurseffektivt samhälle - AP4 Mätetal	AI satsning Vinnova	Hållbara cirkulära material - AP6 Strategiska flöden	Policyanalys i RE:Source - AP5 Upphandlingskriterier
Policyanalys i RE:Source - AP2 Policy och konsekvensanalys - AP4 Riskhantering							Hållbara cirkulära material AP5 - Hållbar plast



Effektmål 2030

Sverige har expertis och kompetens i världsklass inom innovationsområdet

PROGRAMMÅL 4

Kompetens finns som försörjer innovationsområdet och skapar förnyelse och konkurrenskraft

Etappmål 2021

1) Kunskap och resultat - från RE:Source-projekt - med potential att bidra till förnyelse och ökad konkurrenskraft har paketerats och förmedlats till relevanta aktörer via kurser och seminarier	2) Genom utbildnings- och fortbildningsinsatser har samverkan stimulerats mellan i) näringslivs-, forsknings- och offentliga aktörer ii) doktorander över vetenskapsområden både nationellt och internationellt	3) RE:Source har möjliggjort omfattande kunskapsöverföring och förmedlat goda exempel mellan olika sektorer
---	---	---

Insatser 2019

Nyttiggörande och samverkan - AP2 Målgruppspaketering, AP3 Samverkan tillverkningsindustrin	Utbildningskoordinering • AP3 Utmaningsdriven doktorandkurs • Förstudie Forskarskola	Nyttiggörande och samverkan - AP2 Målgruppspaketering, - AP3 Samverkan tillverkningsindustrin
Hållbara cirkulära material - AP5 Synergier utlysningprojektet Hållbar användning plast		
Resurseffektivt samhälle - AP3 Synergier utlysningprojektet verktyg		
Kommersialisering och affärsutveckling - AP4 Innovationstävling Hållbar plast		



Med stöd från

Effektmål 2030

Snabbare internationellt utbyte och implementering av good practice-lösningar till/från Sverige

Sverige uppfattas som världsledande inom Fol

PROGRAMMÅL 5

Svensk forskning och innovation är i världsklass och samverkar internationellt

Etappmål 2021

1) Kunskap genererad inom RE:Source-projekt har tillgängliggjorts som underlag för beslut på EU nivå

2) Svenska aktörer har relevant information och stöd för att delta i H2020-ansökningar

3) Strategiskt viktiga RE:Source-Fol-projekt och resultat har synliggjorts internationellt med avsikt att leda till internationell Fol-samverkan

4) RE:Source är en etablerad nod för svensk och internationell Fol-samverkan

Insatser 2019

Benchmarking och internationell samverkan
-AP 5 IT 2050
-AP6 Värdebeständigt

Benchmarking och internationell samverkan -
AP4 Stimulans och stöd

Benchmarking och int. samarbetet -
AP3 Internationell samverkan
-AP6 Värdebeständigt

Nyttiggörande och samverkan - AP4 Internationell synlighet

PROGRAMKONTOR KUNSKAP INNOVATION DEMONSTRATION INTERNATIONALISERING KOMPETENS

Effektmål 2030

Ökad konkurrenskraft för svenska aktörer genom attraktiva lösningar för hållbart materialnyttjande

Ökat antal företag, omsättning och export

PROGRAMMÅL 6

Affärsutveckling och kommersialisering av lösningar har främjats

Etappmål 2021

1) Identifierat och adresserat hinder i kommersialisering-/affärsutvecklingsprocessen för demonstrerade lösningar

2) Entreprenörer med lösningar för hållbart materialnyttjande har genom RE:Source dragit nytta av existerande kommersialisering-främjande strukturer

3) Nya affärspartner- eller kund-/leverantörsrelationer etablerade som direkt följd av RE:Sources matchmakingaktiviteter

4) Ökad förståelse hos SME för hur man når internationella marknader

5) Effektiv internationell kommunikation av nya marknadsmogna lösningar etablerad genom RE:Source

Insatser 2019

Kommersialisering och affärsutveckling
- AP2 Coaching och följdförvaltning
- AP3 Testcheckar
- AP6 Inkubatorer
- AP7 Test och demonstration siter

Arena för test av framtidens återvinningsteknik

Kommersialisering och affärsutveckling
- AP8 Exportfunktion - förstudie

PROGRAMKONTOR KUNSKAP INNOVATION DEMONSTRATION INTERNATIONALISERING KOMPETENS

Med stöd från

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

Energimyndigheten

FORMAS

Strategiska
innovations-
program