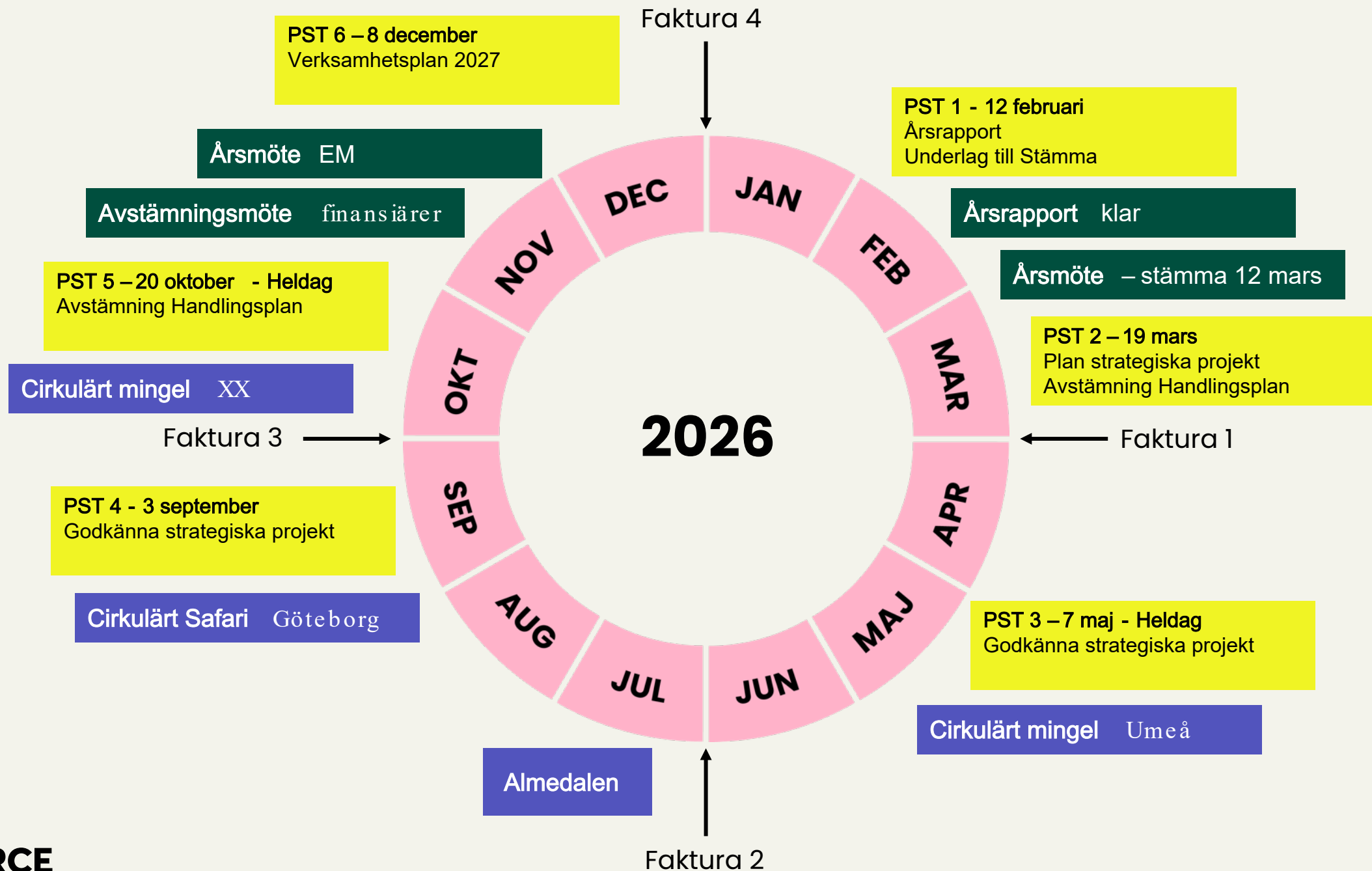


**RE:
SOURCE**

Verksamhetsplan och budget 2026





Övergripande programplan 2026

- Övergripande strategi i linje med programplanen.
4 övergripande programmål:
 - PM1 Bidra med fakta och kunskap till stöd för hållbar resursanvändning.
 - PM2 Stötta innovationer som bidrar till hållbar resursanvändning.
 - PM3 Skapa förutsättningar för nya affärer, arbetssätt och beteenden som bidrar till hållbar resursanvändning.
 - PM4 Överföra resultat, kunskap och erfarenheter som efter programmets avslut kan bidra till hållbar resursanvändning.
- Verksamhetsplan finns i detalj med allokerade roller och ansvar – summering på nästa sida
- Budget för programkontoret som helhet 2026 är samma som förra året
 - Programkontor 6 MSEK
 - Strategiska Projekt 4 MSEK
 - **Total budget 10 MSEK**



Verksamhetsplan 2026

Programdrift

Programdrift

- Driva strategiska projekt
- Implementering av plan för avslut
- Kvalitetsprojekt för formell dokumentation av programmet (arkivkrav)
- Löpande intern och extern programadministration och service
- Samverkan med andra program
- Omvärldsbevakning

Expertnätverk/framtida kluster

- Akademi
- Finans
- Inköp/Upphandling

Egna projekt

- Portföljanalys
- Strategi framåt
- Översyn Re-Agendan

Kommunikation

Kommunikation – löpande kommunikationsaktiviteter

- Kommunikation kring Circularity Gap Report – The Value Gap
- Kommunikation av strategiska projekt
- Impact-serie – Vad hände sen?
- Tillgängliggörande av portföljen med sökbarhet v 1.0
- Tematiska insikter/sakfrågor (från portföljanalys)

Event

- Digitala RE:Source-event
- 3 Cirkulära Mingel
- Almedalen
- Aktivering av medlemmarna, behovskartläggning (webinarium)
- Representera RE:Source i olika forum löpande

Internationalisering

- Fortsatt samverkan i DUT (Driving Urban Transition)
- Tillgängliggörande av material på engelska
- Internationella publikationer (European Circular Economy Stakeholder Platform)
- COST – European Cooperation in Science and Technology

Projekt

Utlysningssprojekt (för närvarande ca 30)

- Löpande projektmöten och stöd

Strategiska projekt

- 252 TCO – Total Cost of Ownership
- 253 Cirkulär affärsstyrning
- 251 Policy - för cirkulär ekonomi och resursanvändning inom planetens gränser
- Upphandling av nya strategiska projekt, ska beslutas i Q1.

Bemanning 2026

Medarbetare	Roll	% (ca)
Malin Orebäck	Programchef	60
Klas Cullbrand	Innovationsledare	50
Karolina Vikingsson	Projektleddare	40
Jessica Ohlqvist	Kommunikatör	30
Lisa Stevik	Kommunikatör	30
Jan Agri	Implementeringsledare	15-30
Expert	x	5
Expert	x	5
Expert	x	5
Fredrika Pettersson	Controller	2



Budget programkontor

	2026	2027	2028	Total
Strategiska projekt	4 000	3 500	0	11 500
Programkontor	6 000	6 000	1 000	19 000
Varav personal	5 300	5 000	900	
Övriga kostnader	700	1 000	100	

Summor i TSEK



**RE:
SOURCE**

PÅGÅENDE OCH PLANERADE PROJEKT

Strategiska Projekt



Värdeförluster

Status: Avslutades Q4 2025

Syfte: Syftet är att kartlägga ekonomiska värdeförluster i den svenska ekonomin. De avsedda värdeförlusterna kan vara kopplade till ineffektivt nyttjande av resurser så som material och livsmedel eller till värdeförluster mer kopplade till sådant som produkters funktion och estetik.

Vid projektavslut har projektet levererat:

- Grafiskt formgiven rapport om värdeförluster i den svenska ekonomin samt spridning av denna och dess innehåll via relevanta mediekkanaler
- Presentation för RE:Source styrelse i samband med leverans av rapport
- Öppen slutpresentation/lansering

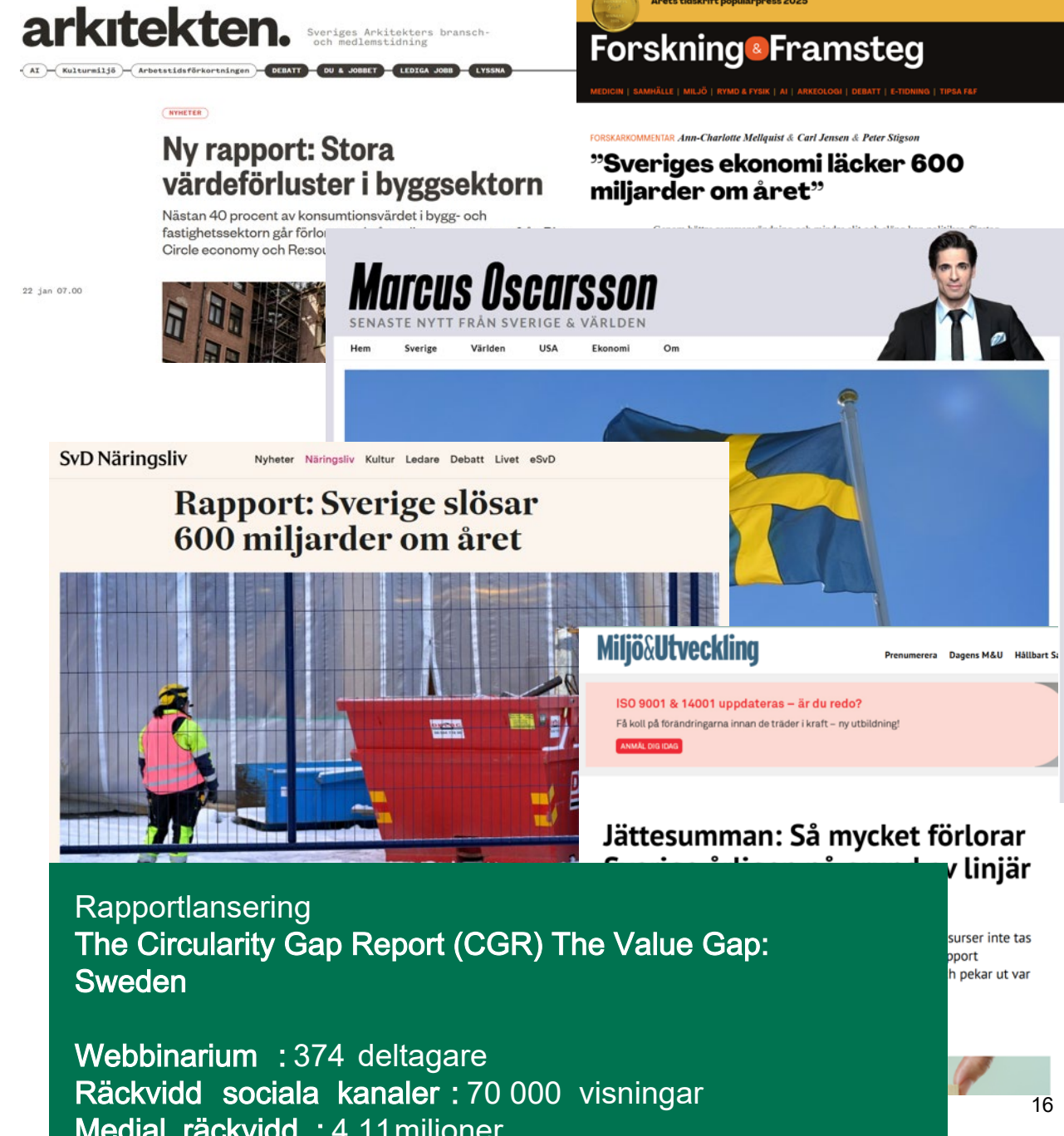
Utförare: RISE och Circle Economy

Budget : 2,3 MSEK

Utvalda resultat

Resultat presenterades Q4 2025 samt löpande

**RE:
SOURCE**



Cirkulär affärsstyrning

Status: Startat Q3 2025. Färdigställs Q1 2026.

Syfte: Projektet har samlat, analyserat och ska sprida enkla och praktiska arbetssätt för företag som vill sätta och mäta affärsstödjande cirkulära mål.

När projektet är klart levereras:

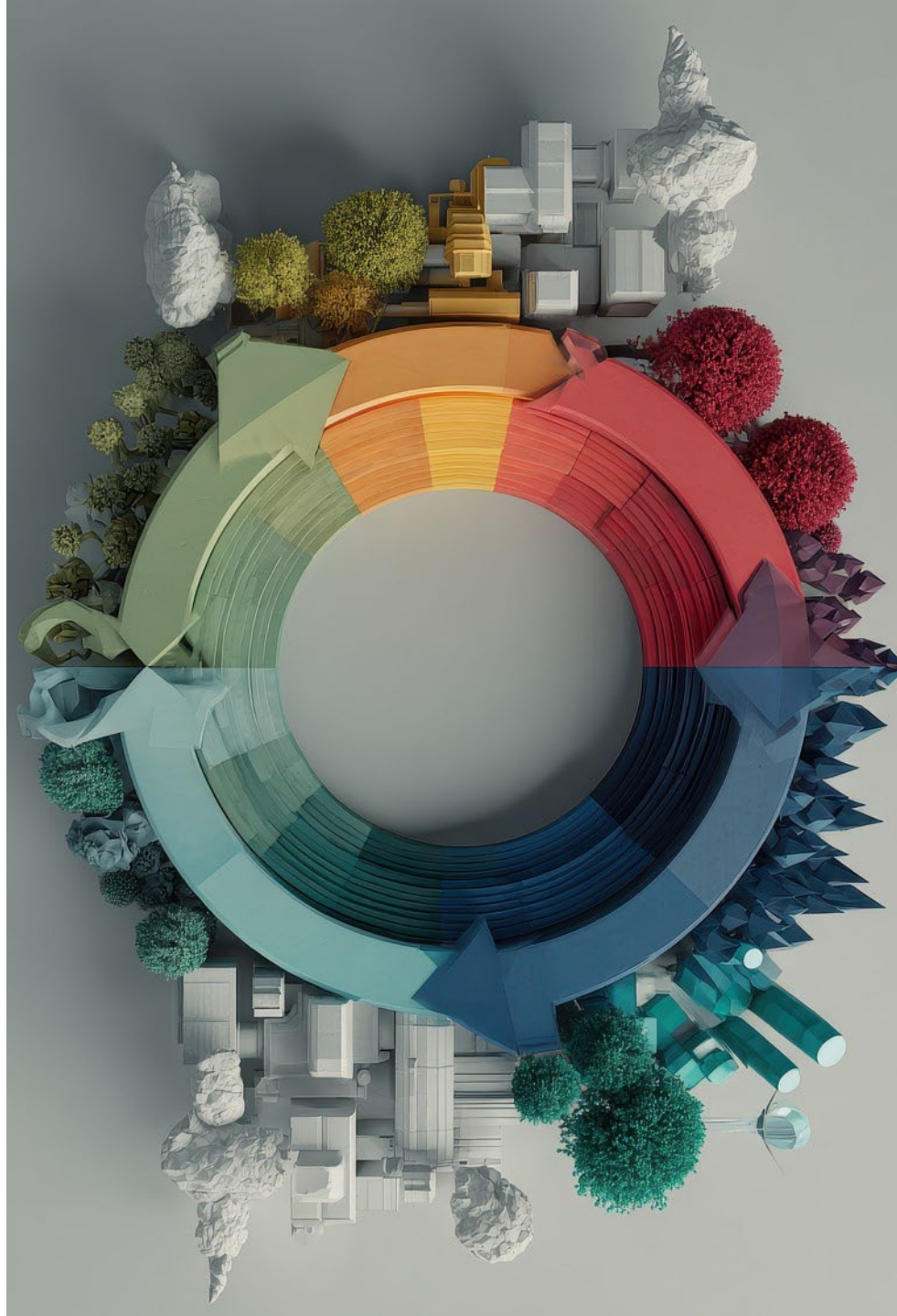
- En rapport med dokumentation och analys av existerande metoder för att sätta och följa upp mål kopplade till affärsstödjande cirkulära strategier, illustrerat med lämpligt antal konkreta företagsexempel.
- Modifierade praktiska verktyg, anpassade och vidareutvecklade från redan existerande,
- Kommunikationsmaterial som infografik eller mallar, anpassat för målgruppen.

Utförare: Ecoplan in Medio

Budget: 0,6 MSEK

Utvalda resultat

- Resultat presenteras Q1 och Q2 2026



Cirkulär ekonomi i praktiken, steg 2 – filmproduktion

Status: Startat Q1 2025. Färdigställt Q2 2025.

Syfte: Projektet sammanställer och förmedlar slutsatser från RE:Source strategiska projekt Fallstudier och analys, på ett koncentrerat och målgruppsanpassat vis. Detta görs via korta filmer och summerande text.

Vid projektavslut har levererats:

- Summering de strategiska rapporternas centrala slutsatser och resultat
- 6 korta filmer och summerande texter om 1 sida per sektor.

Utförare: Xvii

Budget: 0,6 MSEK

Utvalda resultat

- Resultat presenterades Q3 och Q4 2025 samt löpande.



Regional resurskartläggning

– steg 2, verifiering och förädling

Status: Startat Q4 2024. Färdigställs Q1 2026.

Syfte: I det första strategiska projektet kring regional resurskartläggning låg fokus på att undersöka om det går att utveckla en metod för att kartlägga resursanvändning på regional nivå, och utveckla och testa en sådan. I detta steg verifieras och vidareförädlas metoden genom test på ytterligare fem regioner: Bengtsfors, Malmö, Dalarna, Jämtland – Härjedalen och Värmland.

Vid projektavslut ska projektet ha:

- Utfört tre kartläggningar på tre regioner/kommuner. Minst 1 av kartläggningarna skall vara fokuserad på en kommun.
- Identifierat och vidareutvecklat metoden
- Paketerat, presenterat och spridit en lättillgänglig och tilltalande metod

Utförare: Anthesis

Budget: 1 MSEK

Utvalda resultat

- Resultat presenteras Q1 2026



TCO (Total Cost of Ownership)

Status: Startat Q2 2025. Färdigställs Q1 2026.

Syfte: Projektet analyserar och tydliggör den faktiska totalkostnaden (TCO) för att äga produkter jämfört med cirkulära alternativ som hyra och leasing. Genom att räkna in alla relevanta kostnader ska projektet visa hur konkurrenskraftiga cirkulära affärsmodeller verkligen är och identifiera orsaker till eventuella kostnadsskillnader.

Vid projektavslut ska projektet ha:

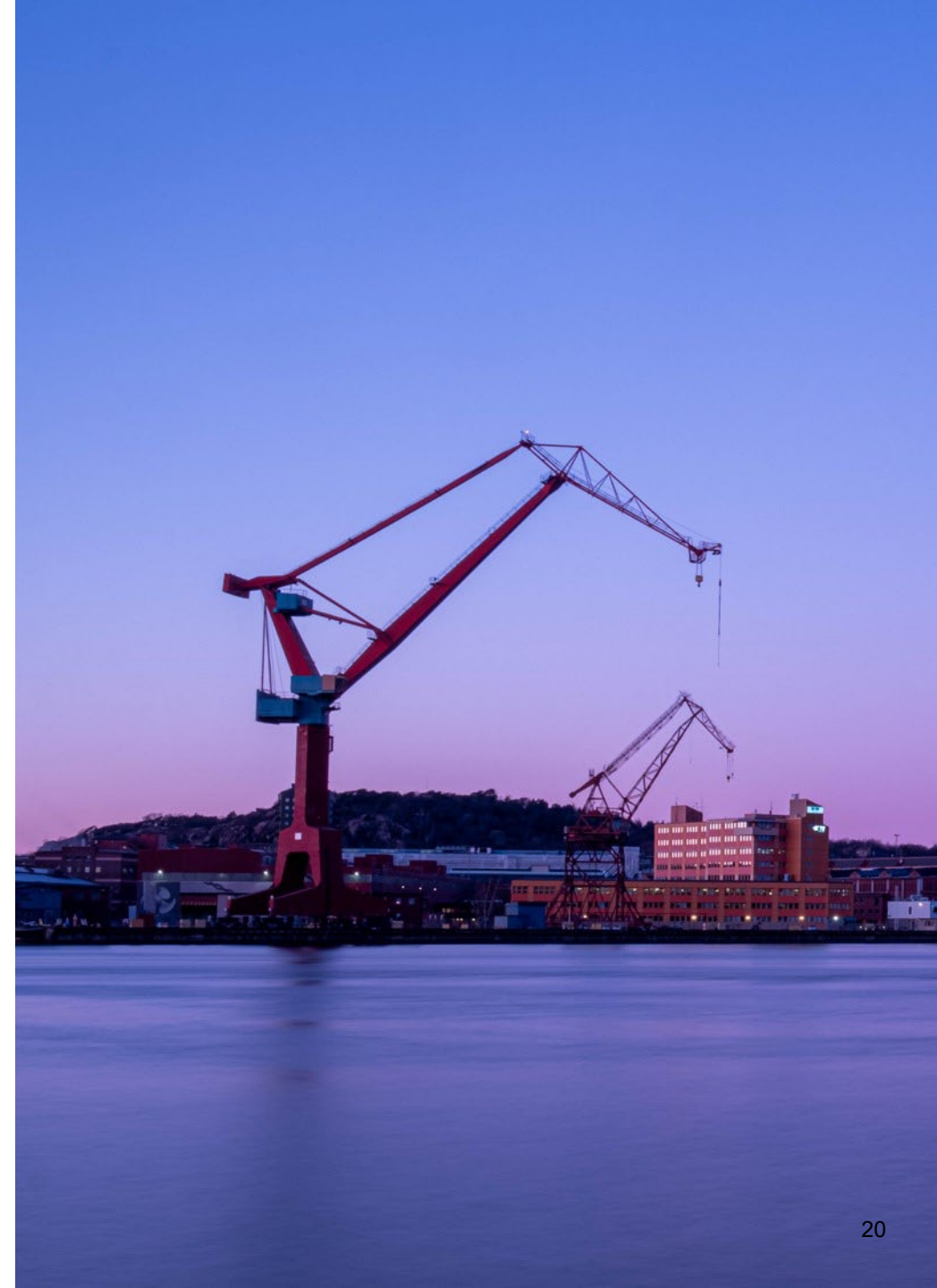
- Analyserat totalkostnaden för olika former av ägande/ användarskap för ett antal olika scenarion för minst 10 exempelprodukter
- Presenterat analysresultaten i en pedagogisk och visuellt tilltalande rapport
- Tagit fram kommunikationsmaterial för särskilt intressanta resultat

Utförare: RISE

Budget: 0,5 MSEK

Utvalda resultat

Resultat presenteras Q1 2026



Policy

Status: Start Q1 2026. Avslutas Q1 2027

Syfte: Det övergripande syftet med projektet är att utveckla policyförslag och kunskapshöjande faktaunderlag med potential att bidra till en mer cirkulär ekonomi. Resultat från projekten ska ha potential att bidra till en mer hållbar användning av resurser och premiera mer cirkulära produkter, processer, material eller tjänster. Projekten ska redogöra för både miljömässiga och ekonomiska effekter.

Projektet ska leverera följande:

- Rapport med fokus på projektets resultat och rekommendationer
- Kort powerpoint med projektets huvudsakliga resultat och budskap
- Förslag på insatser för att möjliggöra att resultaten ska kunna nå fram till relevanta beslutsfattare inom området

Utförare: Ej klart

Budget: 2.973 MSEK

Utvalda resultat:
Presenteras Q1 2027



RE:Source finansieras av:

FORMAS 



Energimyndigheten

VINNOVA