

RE: SOURCE

**RE:
SOURCE**

ÅRSREDOVISNING 2025



Översikt 2025 – förord

RE:Source har sedan starten gjort en resa från att vara avfalls- och återvinningsfokuserat till att mer och mer jobba med att undvika avfall. Under 2025 jobbade programmet vidare i samma riktning och insatserna uppdaterades i en ansökan för Etapp 4. Efter en givande nioårsutvärdering 2024 var såväl framgångsfaktorer som utmaningar tydliggjorda. Ansökan Etapp 4 beviljades i juni 2025 och vi tackar Energimyndigheten, Formas och Vinnova för förnyat förtroende!

I september arrangerade RE:Source tillsammans med InfraSweden årets SIP-konferens med cirka 70 deltagare från Sveriges 17 strategiska innovationsprogram. Fokus låg på avslutningsfasen för programmen och erfarenhetsutbyte kring vad som är viktigt i den sista etappen. Konferensen var mycket uppskattad och gav programmet möjlighet att både dela lärdomar och inspiration och knyta viktiga kontakter.

Programmet har under Etapp 4 två tydliga uppdrag framåt; att säkerställa att resultaten skapar största möjliga effekt och görs tillgängligt som kunskapskälla, samt att blicka framåt och undersöka möjligheterna till en fortsättning efter programtidens slut. En central aktivitet under hösten 2025 har därför varit det interna projektet *Plan för avslut och strategi framåt* där vi genom samtal samlat insikter från aktörer inom näringsliv, offentlig sektor, akademi och finansörer. Initiala lärdomar från detta arbete är hur viktigt det är att det arbete och den kunskap som programmet byggt upp tas vidare i ny form. Stora frågor i vår samtid bör tas i beaktning och bland annat lyfts resiliens, beredskap, konkurrenskraft, försörjningsförmåga, policy och digital teknik för resurseffektivitet.

RE:Source fortsätter stötta utlysningssprojekten och då programmet inte planerar fler utlysningar ligger fokus på de projekt som pågår. Under 2025 har flera projekt stött på utmaningar till följd av kärvare tider. Flera projekt har därför fått stöd i att utreda vägar att komma på fötterna igen eller anpassa projektet till ett tidigare avslut än avtalat.

Under 2025 har RE:Source byggt vidare på insikter från tidigare strategiska projekt. Projektet om att ta fram verktyg för att hjälpa företag sätta strategier och mätbara mål samt projekt som analyserar totalkostnaden för linjärt ägande jämfört med mer cirkulär alternativ är två exempel baserade insikter från Circular Economy Outlook 2024. Under 2025 lanserades också Circularity VALUE Gap Report som kartlägger värdeförluster till följd av ineffektivt nyttjande av resurser.

Ett stort tack till programstyrelsen, våra kontaktpersoner på Energimyndigheten Elinor Kruse och Åsa Forsum, kollegor på RISE och allra främst mina kollegor på RE:Source, Jan, Jessica, Lisa, Klas och Karolina för att ni proffsigt och engagerat driver programmet framåt. Tack även till min företrädare Cecilia Tall som säkrat en smidig övergång i samband med programchefsbytet hösten 2025. Jag avslutar med ett citat från Cecilia: "Nu siktar vi mot ett ännu mer resurseffektivt och cirkulärt 2026!"

Malin Orebäck, Programchef

Ekonomi utfall programkontor

Budget		Q1	Q2	Q3	Q4	Total
Personal	5 550 000	1 280 457	1 437 597	1 289 645	1 619 298	5 626 997
Kostnader	450 000	36 306	71 638	54 075	158 801	320 820
Total	6 000 000	1 316 763	1 509 235	1 343 720	1 778 099	5 947 817



Ekonomi strategiska projekt

	Klart	Budget	2024	2025	2026	2027	Totalt
Fallstudie/mätning steg 2, Filmprojekt	2025	600 000	437 183	162 817			
P123841 Regional resurskartläggning 2	2025	1 000 000	500 000	499 450			
P123073 Värdeförluster	2025	2 300 000	999 788	1 298 469			
253 Cirkulär Affärsstyrning	2025	600 000		525 810	74 190		
252 TCO	2026	500 000		426 568	73 432		
251 Policy	2026	3 000 000		0	2 250 000	750 000	
Total		8 000 000	1 936 971	2 913 114	2 397 622	750 000	
Total planerad budget				4 000 000	4 000 000	3 500 000	
Kvarvarande utrymme				1 086 886	1 602 378	2 750 000	5 439 264



Strategiska projekt – Resultat

- **Fallstudier + filmprojekt (steg 1 och 2). Avslutat.** Rapporterna, webinarierna och filmerna:
[Cirkulär ekonomi i praktiken - RE:Source](#)
- **RBK 2 – Resurstriangeln. Avslutat.** Läs mer och klicka vidare till manualen här:
[Så kan resursuttag påverka klimat och biologisk mångfald - RE:Source](#)
- **Värdeförluster/CGR The Value Gap: Sweden.** Lanserades under Circular Monday 25/1/24.
[CGR The Value Gap: Sweden - Inside Sweden's Value Gap - Circularity Gap Report.](#)
- **Regional resurskartläggning, steg 2.** Kartläggning av resursanvändning inom Bengtsfors, Malmö, Dalarna, Jämtland-Härjedalen och Värmland. Paketering av metod. Lansering jan/feb 2026.
- **251 Policy .** Ansökningstiden stänger 10/2. Utförare utses på extra styrelsemöte 2/3.
- **252 Total Cost of Ownership (TCO).** Löper på enligt plan.
- **253 Mål och mätning i företag.** Löper på enligt plan.

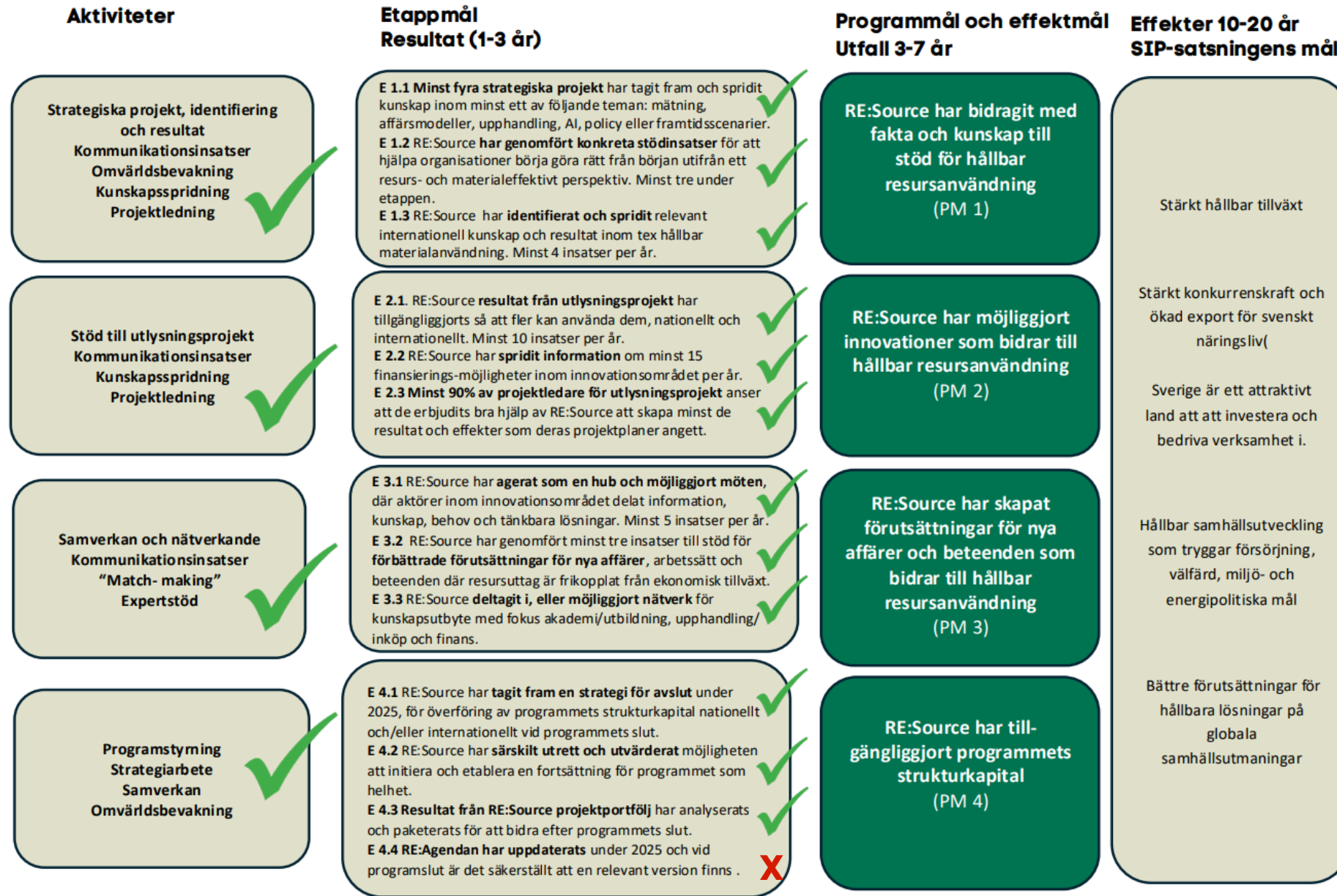


Utlysningssprojekt – Resultat

- RE:Source går in i 2026 med ca 30 pågående projekt i projektportföljen. Av dessa avslutas ca 2/3 2026 och 1/3 2027
- Tematiskt och branschmässigt är den kvarvarande projektportföljen bred, vilket är helt väntat givet de breda utlysningar projekten beviljats inom.
- 2025 har inneburit spännande framsteg och resultat för flera projekt men det ansträngda ekonomiska läget har samtidigt påverkat flera andra negativt, stora som små.
- Exempel på resultat (såväl positiva som negativa)
 - Drev, ett startup som utvecklat en avancerad form av dammsugare för att samla upp och återvinna hälsovådliga och värdefulla partiklar från batterifabriker fick in 31 MSEK i nya investering strax efter avslutat projekt.
 - Atium, ett startup som utvecklat utrustning för infångning och återvinning av kvicksilver från vatten har ingått kommersiellt samarbete med Stena Recycling strax efter avslutat projekt och levererar lösningen som PaaS till tandläkare som ett första steg.
 - Nudie Jeans utökar ambitionen för sitt projekt om storskalig insamling och reparation av jeans till EU-perspektiv. I projektet samarbetar de nära med tidigare RE:Source-finansierade Recomendad (som för övrigt just beviljats medel för fortsatt utveckling inom Net Zero Industry).
 - Södra tvingas lägga ner sitt och Lenzings stora projekt om utveckling av processen Oncemore för textilåtervinning. Anledningen är ett tuff ekonomiskt läge för Södra kombinerat med mycket svag efterfrågan på återvunna fibrer.



Effektlogik



RE:SOURCE VISION:

Resursanvändning inom planetens gränser

Innovation för tillväxt frikopplad från resursuttag, som bidrar till ekosystem i balans och långsiktigt goda livsvillkor för alla.

