



2023

Verksamhetsplan

RE:Agendan

**Innovationsagendan för
hållbar resursanvändning**

Sammanfattning

Re:Agendan beskriver innovationsområdet hållbar resursanvändning som syftar till att stötta lösningar som bidrar till att jordens resurser nyttjas effektivt och inom planetens gränser. Idag förbrukar mänskligheten varje år resurser motsvarande 1.7 jordklot. Resursutvinningen och bearbetning står för nästan 50 procent av de globala koldioxidutsläppen och nästan 90 procent av förlusten av biologisk mångfald. Hållbar resursanvändning är alltså väsentligt för att vi ska kunna nå de nationella miljö- och klimatmålen och de globala målen i Agenda 2030.

Hållbar resursanvändning uppnås bland annat genom att se till ett materials, en produkts eller en funktions optimala livslängd. Det handlar i de flesta fall om att värdet bevaras över lång tid genom långa eller multipla livscykler, maximerad nyttjandegrad samt en materialsnål användning men kan i vissa fall innebära korta och snabba livscykler. Härigenom kan skapas en hållbar konkurrenskraftig industri och ett samhälle som är attraktivt att leva i.



År 2023 är Sverige en förebild för cirkulär och hållbar resursanvändning

1. Då designas produkter för optimalt liv och effektivt nyttjande
2. Då finns en väl fungerande marknad för säkundra material, plattformar för delande och återvinning, samt återanvändning.
3. Då är reparation det normala igen.
4. Då lyckas vi minimera avfall.
5. Då når kunskapen och lösningarna från forskning och innovation politiken och producenter via nära samarbeten.
6. Då finns nationella data som visar på hur vi lyckats ställa om till en mer och hållbar resursanvändning, med nyckeltal för ekonomi, miljö/klimat och sociala effekter (alla planetära och sociala gränser).
7. Då har vi styrmedel som fungerar och ger verklig cirkularitet och hållbarhet.
8. Då får svenska företag ökad konkurrenskraft genom att gå från produktförsäljning till funktionsförsäljning.
9. Då drar cirkulära aktiviteter och verksamheter i Sverige till sig internationella investeringar – och genererar avkastning.
10. Då samverkar Sverige i större omfattning med nordiska länder/EU/globalt, det finns en samordning av materialflöden och system för att hantera dem.
11. Då attraherar utmaningar för cirkulär ekonomi talanger, entreprenörer och kapital – det är coolt att jobba cirkulärt och att bidra till omställningen
12. Då har vi skapat fler arbetstillfällen och nya affärsmöjligheter.
13. Då har det blivit. Lätt att leva/verka cirkulärt och naturligt.

Sju prioriteringar för att uppnå agendans mål

- 1 Hållbar resursanvändning
- 2 Ändamålsenlig policy/lagstiftning
- 3 Samverkan och påverkan inom EU och globalt
- 4 Relevanta presentationsmått och uppföljning
- 5 Relevant kunskapsnivå – rätt kunskap på rätt plats
- 6 Hållbar resursanvändning är en naturlig, integrerad del av samhället
- 7 Konkurrenskraftigt näringsliv – industrin och kapitalet satsar

Tre fokusområden för forskning och innovation

Sverige bör prioritera och fokusera insatser inom forskning och innovation på följande huvudområden:



Hållbara produkter, tjänster och användning

- Digitalisering som verktyg för att uppnå cirkulära materialflöden
- Cirkulära affärssystem, det vill säga förutsättningar och infrastruktur för cirkulära affärer vilket inkluderar bland annat affärsmodeller, marknadsplatser, produktion omvänd logistik, värdekedjor, delningsekonomi och industriell symbios.
- Produkt- och tjänstedesign.
- Mer effektiv nyttjande av befintlig bygg-och infrastruktur, vilket även innefattar underhåll, renovering och bevarande av byggnader och infrastruktur som är funktionellt intakta.
- Förnybara, hållbara material som inkluderar nya biobaserade material, biomimetiska material och material framställda från sekundära råvaror eller växthusgaser.



Hållbara kretslopp

- Regenerativa lösningar och system, där man bland annat använder biomimetik i större utsträckning och tar med den biologiska mångfalden som en nyckelfaktor
- Cirkulationssystem för högre återvinningsgrad och högre kvalitet av återvunna (sekundära) material



Systemperspektiv och drivkrafter

- Skapa en gemensam målbild om hur framtidens hållbara samhälle ser ut
- Säkerställa en tydlig bild av resursanvändning och materialflöden i samhället
- Identifiera de största problemen och utmaningarna för resursanvändning inom planetens gränser och minska svinnet i värdekedjor

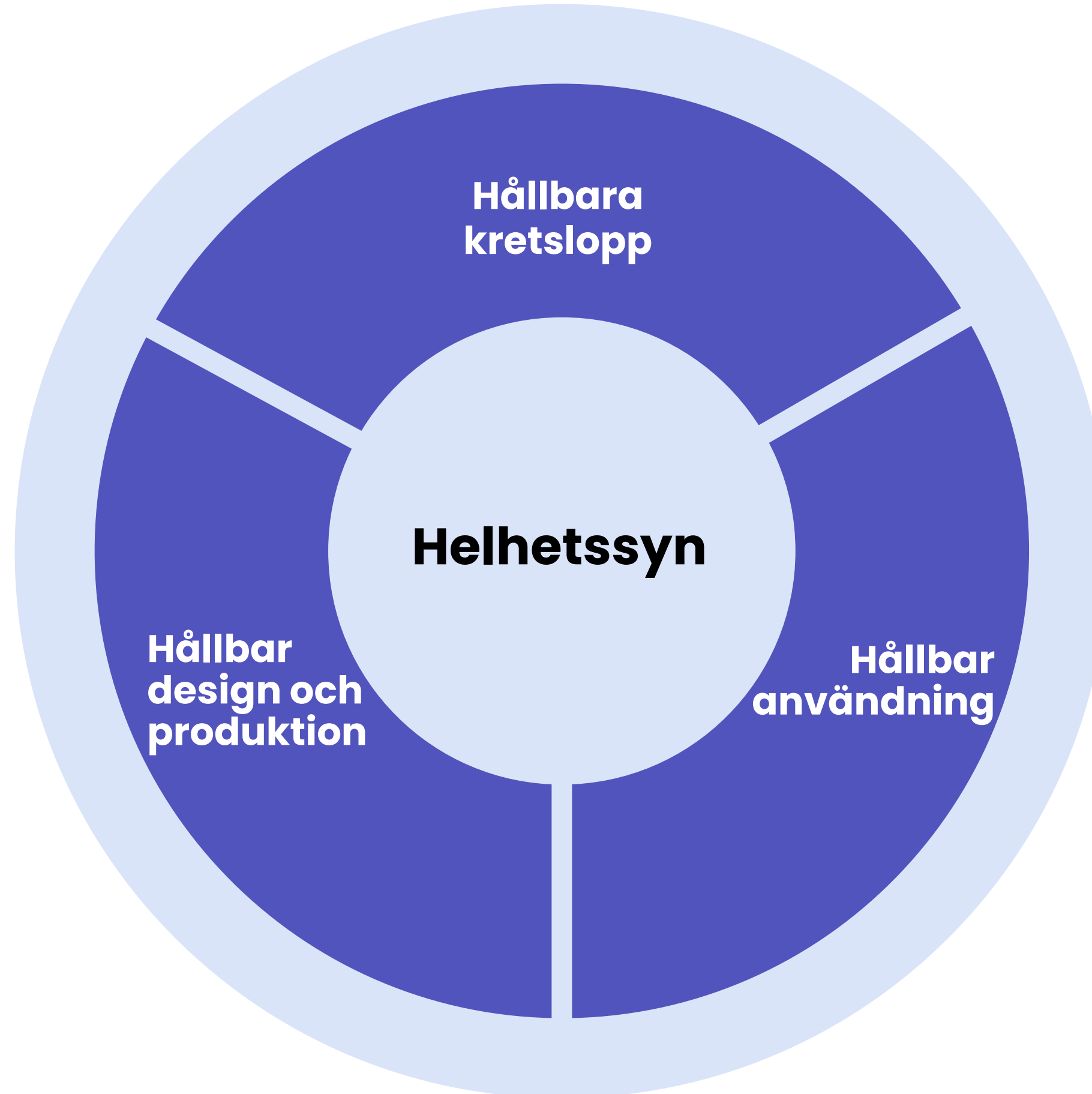
- Förstå vilka drivkrafter som kan förändra beteenden, både i hur vi skapar hållbara affärer och hur vi nyttjar produkter och tjänster
- Kartlägga hinder för omställning och utifrån det utveckla och utvärdera åtgärder för att avlägsna/minska hindren
- Följa, analysera och ta till sig goda exempel från utvecklingen i omvärlden
- Utveckla och tillämpa material för hållbar resursanvändning (Inklusive inverkan på samtliga aspekter av hållbarhet) som kan mäta/jämföra enskilda lösningar respektive övergripande progress
- Säkerställa relevanta nationella strategier, färdplaner och uppföljning för cirkulär omställning
- Utveckla cirkulär upphandling, organisation och former för detta
- Förstå behov och möjliga vägar för att finansiera omställningen
- Riskmodeller och nyckeltal för investeringar i hållbarhet och cirkulär ekonomi, samt riskperspektivet för investeringar när det gäller brist på material

Materialanvändning inom planetens gränser genom innovation och konkurrenskraft.

Bidra till agenda 2030 (mål 12) genom att stötta forskning och innovation för hållbar materialanvändning.

- **Bidra med fakta och kunskap till stöd** för materialanvändning inom planetens gränser och konkurrenskraft
- **Finansiera innovationer som bidrar** till materialanvändning inom planetens gränser och konkurrenskraft
- **Skapa förutsättningar för nya affärer och arbetssätt som bidrar** till materialanvändning inom planetens gränser och konkurrenskraft

Fyra temaområden



Hur gör vi det?

Vi säkrar framåtblick och effekt via **STRATEGISKA PROJEKT**

- Generera ny kunskap och fylla faktagap med relevans för hela programområdet
- Hjälpa oss och svenska aktörerna att prioritera framtida insatser och strategier

Vi finansierar forskning och innovationer via **UTLYSNINGAR**

- Erbjuder återkommande och breda utlysningar
- Öka tillgängligheten och förutsägbarheten
- Jobba med riktad marknadsföring för att få in projekt inom önskade teman
- Hitta en balans mellan små och stora projekt

Vi erbjuder **STÖD** till våra projekt

- Hjälpa projekten att komma närmare implementering av resultaten
- Hjälpa till att sprida projektresultat
- Internationaliseringsstöd genom att erbjuda vårt nätverk av organisationer, både svenska och internationella
- Matchmaking, genom vårt nätverk hjälper vi våra projekt att vid behov komma i kontakt med nya samarbetspartners, potentiella nya kunder, testfaciliteter, andra finansiärer, forskare m.fl.

Hur gör vi det?

Vi är en **KUNSKAPSHUB** för hållbar materialanvändning

- Bjuda in till dedikerade nätverksträffar för att diskutera resultat, skapa dialog, identifiera hinder och föreslå lösningar.
- Samarbeta med andra finansiärer och främjandeaktörer, som tex andra SIPar
- Sprida kännedom av utlysningar som berör hållbar materialanvändning
- Dela med oss av andras event, resultat, rapporter

Vi utbyter erfarenheter och kunskap **INTERNATIONELLT**

- Hämta in goda exempel från andra länder
- Spridning av goda exempel och idéer som kan inspirera andra och bidra till lösningar utanför Sveriges gränser
- Be utlysningssprojekten att ha med det internationella perspektivet i sina projektplaner

Vi ser till öka medvetenhet och resultatspridning genom våra **KOMMUNIKATIONSINSATSER**

- Visa att RE:Source är en aktiv innovationsfrämjande arena som finansierar lösningar för resursanvändning inom planetens gränser och som stödjer svensk konkurrenskraft
- Ta fram och sprida kunskap som når relevanta beslutsfattare/behovsägare så att de kan ta välgrundade beslut som ger effekt
- Visa på affärsnyttan med resurseffektiva lösningar. Stötta våra projekt och andra relevanta aktörer med rådgivning och kontakter kring finansiering och samarbeten
- Samarbeta och bjuda in andra innovationsfrämjare i Sverige och internationellt

Effektlogik

Effektmål

Materialanvändning inom planetens gränser genom innovation och konkurrenskraft.

Program- och etappmål

Bidragit med fakta och kunskap...

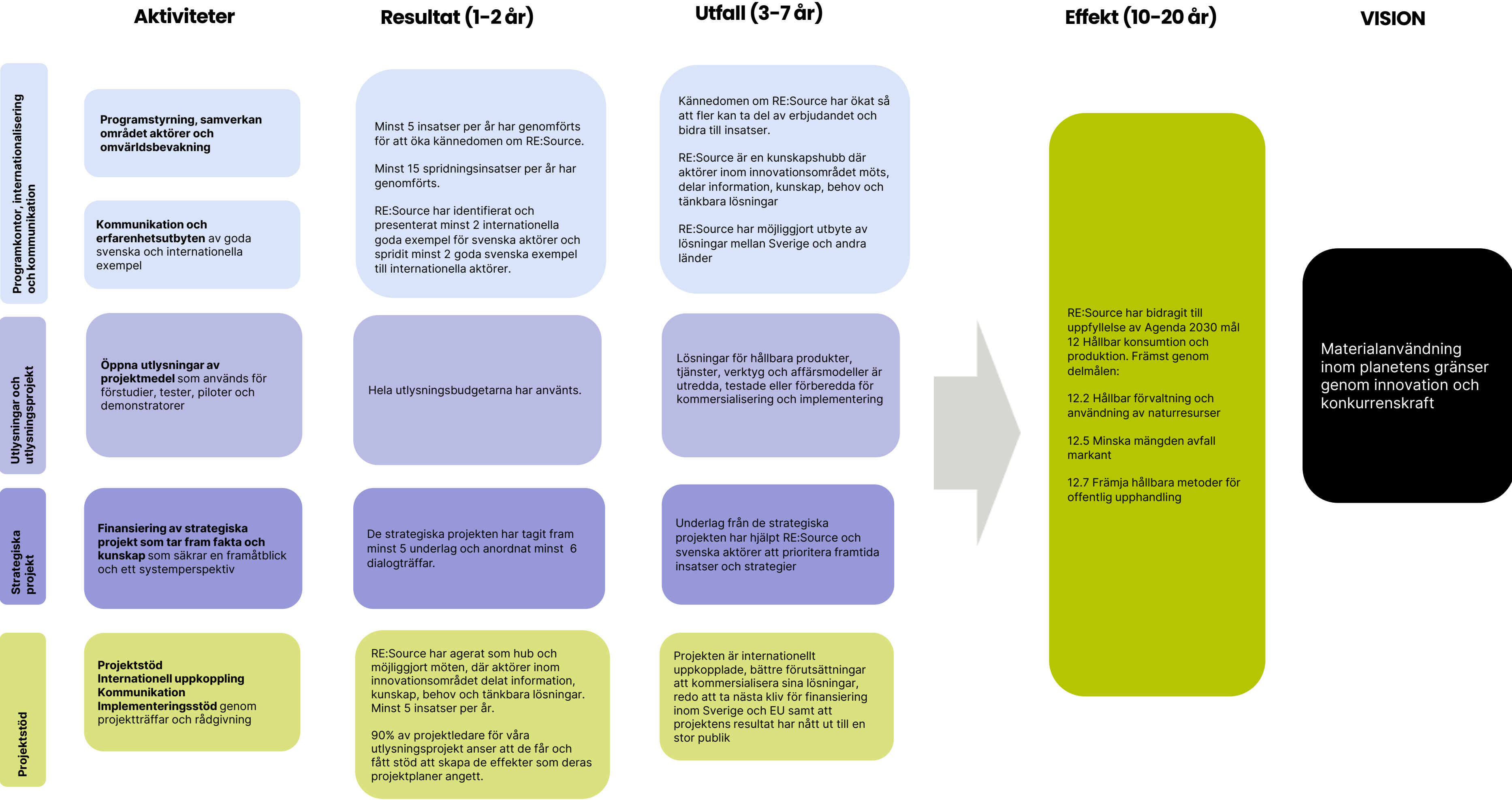
1. De strategiska projekten har tagit fram underlag som hjälper RE:Source och svenska aktörer prioritera framtida insatser och strategier. Minst 5 underlag och 6 träffar
2. Resultat från RE:Source har spridits till mottagare som kan dra nytta av kunskapen och lösningarna. Minst 15 insatser per år
3. RE:Source har identifierat och presenterat minst 2 internationella goda exempel för svenska aktörer
4. RE:Source har spridit minst 2 svenska goda exempel internationella aktörer

Finansierat innovationer...

1. Kännedomen om RE:Source har ökat så att fler kan ta del av erbjudandet och bidra till relevanta lösningar. Minst 5 insatser per år.
2. Hela utlysningbudgetarna har använts

Skapat förutsättningar för nya affärer och arbetssätt...

1. RE:Source har agerat som en hub och möjliggjort möten, där aktörer inom innovationsområdet delat information, kunskap, behov och tänkbara lösningar. Minst 5 insatser per år, med syfte att få aktörer att mötas
2. 90% av projektledare för våra utlysning- och strategiska projekt anser att de efter projektslut fått bra stöd att skapa de effekter som deras projektplaner angett



Verksamhetsplan 2023

Programledning 2023

Leds av programchefen och ansvarar för såväl för det strategiska arbetet som det dagliga operativa arbetet med programmet och att allt sköts enligt avtal med Energimyndigheten och de angivelser som står i stadgar och arbetsordning. I detta ingår exempelvis: ledning, administration, strategiskt arbete, kommunikation, samverkan och omvärldsbevakning.

Mål 2023:

- Programkontoret har levererat enligt budget och i linje med verksamhetsplanen för 2023
- Programmet som helhet har levererat enligt budget och i linje med verksamhetsplanen för 2023
- Utbyte mellan svenska och internationella aktörer ägt rum
- Programledningen har samarbetat med delegationen för cirkulär ekonomi och bidragit till relevanta expertgruppers arbete
- Programmets förmåga att nå ut med kunskap och resultat till beslutsfattare specifikt har förbättrats
- Programmet har fört lärdomar från RE:Source vidare in i Impact Innovation-satsningen
- Programmet har börjat planera för hur strukturer och processer ska förvaltas efter 2027.

Exempelaktiviteter 2023:

- Leda programkontoret
- Planera och genomföra resultat- och RE:Source-dagar samt årsstämma
- Synas i media, i sociala medier, på konferenser etc.
- Uppföljning av upp budget och verksamhetsplan
- Relationsbyggande med andra SIP, finansiärer och andra relevanta aktörer

Etappmål

- RE:Source har agerat som en hub och möjliggjort möten, där aktörer inom innovationsområdet delat information, kunskap, behov och tänkbara lösningar. Minst 5 insatser per år, med syfte att få aktörer att mötas
- Kännedomen om RE:Source har ökat så att fler kan ta del av erbjudandet och bidra till relevanta lösningar. Minst 5 insatser per år.
- RE:Source har identifierat och presenterat minst 2 internationella goda exempel för svenska aktörer
- RE:Source har spridit minst 2 svenska goda exempel internationella aktörer

Innovationsledning 2023

Leds av innovationsledaren och fokuserar främst på: utlysningar samt stöd och uppföljning av beviljade projekt; upprättande och uppföljning av strategiska och enskilda projekt; utveckling och drift av programmet tillsammans med programchef; sprida kunskap om vad RE:Source är och gör samt resultat från projekt genom presentationer på konferenser, workshops, seminarier etc; dialog och relationsbyggande med andra aktörer, såväl svenska som internationella.

Mål 2023:

- Hela utlysningbudgetarna har använts
- Minst 50% av utdelat stöd har gått till privat- och offentlig sektor
- 90% av projekten har upplevt att de fått ett bra stöd i genomförandet av projekten
- RE:Source utlysningar har synkats med Vinnova och andra relevanta finansiärers utlysningar
- De strategiska projekten har satts igång och löpt på enligt plan

Exempelaktiviteter 2023

- Aktiv och riktad marknadsföring av utlysningen, seminarier om utlysningen, upprätta FAQ, vara tillgänglig för frågor, stötta bedömningsprocessen
- Kontinuerlig uppvaktning och stöttning av pågående projekt
- Synkronisera vårt utlysningssupplägg med andra finansiärers
- Synas i media, i sociala medier, på konferenser etc
- Relationsbyggande med andra SIP, finansiärer och andra relevanta aktörer

Etappmål

- Hela utlysningbudgetarna har använts
- Minst 50% av utdelat stöd har gått till privat- och offentlig sektor
- 90% av projekten har upplevt att de fått ett bra stöd i genomförandet av projekten
- De strategiska projekten har tagit fram underlag som hjälper RE:Source och svenska aktörer prioritera framtida insatser och strategier. Minst 5 underlag och 6 träffar
- Kännedomen om RE:Source har ökat så att fler kan ta del av erbjudandet och bidra till relevanta lösningar. Minst 5 insatser per år.

Kommunikation 2023

Syftet med kommunikationen är att resultat från RE:Source som har potential att bidra till den nödvändiga omställningen till en resursanvändning inom planetens gränser når de mottagare som kan dra nytta av kunskapen och realisera lösningarna. Kommunikationen ska öka kännedomen om RE:Source så att fler kan ta del av erbjudandet och bidra till relevanta lösningar. RE:Source ska vara en mötesplats, där aktörer inom innovationsområdet delar information och kunskap. Då området förändras mycket snabbt behöver det finnas utrymme att arbeta agilt.

Mål 2023

- Minst 15 spridnings-insatser av resultat per år (*programplan*)
- Minst 5 insatser per år för att öka kännedomen om RE:Source, varav minst 2 riktade internationellt (*programplan*)
- Minst 5 insatser per år för att möjliggöra möten (*programplan*)

Exempelaktiviteter 2023

- Arrangera Cirkulära dialogträffar utifrån Circularity Gap Report.
- Styrning, utvärdering och implementering av material från det strategiska projektet Analys och Paketering.
- Producera och sprida olika typer av kommunikationsmaterial från våra projekt .
- Samarbeta med och bjuda in relevanta innovationsfrämjare i Sverige och internationellt.
- Bidra med kommunikationsinsatser för att öka medvetenheten för kommande EU-krav relaterat till RE:Source programområde.
- Utveckling av webbplatsen, projektdatabasen och den grafiska profilen.
- Stötta RE:Sources ambitioner att vara en kunskapshubb, genom exempelvis webinarier och hemsida.

Etappmål

- Minst 15 spridnings-insatser av resultat per år (*programplan*)
- Minst 5 insatser per år för att öka kännedomen om RE:Source, varav minst 2 riktade internationellt (*programplan*)
- Minst 5 insatser per år för att möjliggöra möten (*programplan*)

Implementeringsledning 2023

I första hand syftar implementationsstödet till att öka de finansierade projektens effekter utifrån de mål och önskvärda effekter som projekten själva har definierat i sina ansökningar och projektplaner. I andra hand syftar det till att skapa effekter som projekten själva inte sökt eller definierat men som ligger i linje med RE:Source vision. Implementeringsstödet ska bidra till att: lösningar från projekten är demonstrerade och förberedda för kommersialisering/implementering, lösningar har kommit närmare kommersialisering/implementering än vad de annars hade gjort. RE:Source har mandat att stödja förkommersialisering, men ren kommersialisering måste drivas av andra.

Mål för 2023:

- Alla projekt har erbjudits stöd att förtydliga planerade och potentiella implementeringsmål
- 90% av projekten upplever att de löpande har erbjudits relevant projektstöd
- Effekten av den historiska effekten av implementeringsstödet har utvärderats
- Implementeringsstödet utformning har analyserats och utformats för maximal framtida effekt

Exempelaktiviteter 2023

- Löpande projektstöd för att förtydliga planerade och potentiella implementeringsmål tillsammans med projektledarna
- Identifiera kompletterande implementeringsmöjligheter för pågående och avslutade projekt
- Skapa kännedom i projekten om andra aktörer som kan stödja implementeringen
- Stötta projekt att finna finansiering för fortsatt projektarbete
- Söka upp och stötta andra aktörer som kan skapa effekt baserat på resultat från våra projekt
- Minst 15 spridnings-insatser av resultat per år (*programplan*)
- Minst 5 insatser per år för att öka kännedomen om RE:Source, varav minst 2 riktade internationellt (*programplan*)
- Minst 5 insatser per år för att möjliggöra möten (*programplan*)

Etappmål

- 90% av projekten har upplevt att de fått ett bra stöd i genomförandet av projekten

Budget programkontoret

Medarbetare	Roll	%	Kostnad
Cecilia Tall	Programchef	100	2 075 000 kr
Klas Cullbrand	Innovationsledare	80	1 660 000 kr
Angelica Afzelius	Kommunikatör	50	747 000 kr
TBD	Kommunikatör	35	522 900 kr
Karolina Vikingsson	Sekreterare styrelse & stämma	10	149 400 kr
Jan Agri	Implementeringsledare	30	517 920 kr
Katie Vergara	Extern komm vid behov		0 kr
	Intern styrgrupp RISE		100 000 kr
	Resor & övrigt		227 780 kr
TOTALT			6 000 000 kr

RE:Source finansieras av:

FORMAS 



VINNOVA

Budget programkontoret

Medarbetare	Roll	%	Kostnad
Cecilia Tall	Programchef	100	2 075 000 kr
Klas Cullbrand	Innovationsledare	80	1 660 000 kr
Angelica Afzelius	Kommunikatör	50	747 000 kr
TBD	Kommunikatör	35	522 900 kr
Karolina Vikingsson	Sekreterare styrelse & stämma	10	149 400 kr
Jan Agri	Implementeringsledare	30	517 920 kr
Katie Vergara	Extern komm vid behov		0 kr
	Intern styrgrupp RISE		100 000 kr
	Resor & övrigt		227 780 kr
TOTALT			6 000 000 kr

Budget programmet totalt

Budget 2023

Programkontor	6 000 000
Strategiska projekt	3 000 000
Vinnova-projekt	2 550 000
ENUTC-projekt	1 680 171
Utlysningssprojekt	29 769 829

Budget 2023	43 000 000
--------------------	-------------------

Toppning EM	10 000 000
-------------	------------

Budget ink toppning	53 000 000
----------------------------	-------------------

Budget 2023 ur ett större perspektiv

Typ	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Total
Allokerat från 2021 och tidigare	8 654 963	3 927 594					12 582 557
RE:Source utlysning 2022	26 530 269	22 456 782	17 958 613	3 617 837			70 563 500
RE:Source utlysning 2023		13 385 453	10 045 086	8 500 000	1 700 000		33 630 539
RE:Source utlysning 2024			9 193 760	13 600 000	9 180 000	1 700 000	31 973 760
ENUTC	927 134	1 680 171	802 541				3 409 846
Vinnova projekt (3 st)	3 727 000	2 550 000	2 000 000	700 000			8 977 000
Strategiska projekt	930 000	3 000 000	2 000 000				
Programkontor	6 000 000	6 000 000	6 000 000				
Subtotal	46 769 366	53 000 000	48 000 000	26 417 837	10 880 000		
Toppning EM	10 000 000	10 000 000	5 000 000				
Beslutad budget	43 000 000	43 000 000	43 000 000				
Diff	6 230 634	0	0				