

RE: SOURCE

Årsredovisning 2016

Det strategiska innovationsprogrammet **RE:Source**

Med stöd från:



STRATEGISKA
INNOVATIONS-
PROGRAM

1. Inledning

Det övergripande syftet med ett nationellt strategiskt innovationsprogram är att genom samverkan i aktiviteter möta ett antal globala utmaningar och därigenom skapa förutsättningar för internationell konkurrenskraft och attraktionskraft för svenska aktörer verksamma inom innovationsområdet. Målet med samverkan är förnyelse av befintliga och stimulans av framtida innovationsområden samt stärkt branschöverskridande kompetens-, kunskaps-, teknik- och tjänsteutveckling.

RE:Source är ett strategiskt innovationsprogram som är verksamt inom området resurs- och avfallshantering och drivs av en gemensam vision: **Sverige ska bli världsledande på att minimera och nyttiggöra avfall.**

RE:Source är en nationell kraftsamling av samhällsaktörer från i huvudsak tre grupper: näringsliv, offentlig verksamhet och forskning. De aktörer som aktivt vill engagera sig i programmet har möjlighet att göra det genom att bli medlemmar eller endast delta i specifika aktiviteter. RE:Source har SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut¹ som värdorganisation.

1.1. Organisation

Verksamheten regleras i enlighet med programbeskrivning och gällande samarbetsavtal. Programbeskrivningens bilagor uppdateras, inom ramen för det gällande etappbeslutet, av programstyrelsen vid varje nytt verksamhetsår eller vid behov och beslutas därefter av stämman. En schematisk beskrivning över RE:Source organisation presenteras i bilden nedan.

Sammanträde för alla medlemmar där RE:Source angelägenheter behandlas kallas **stämma**. Varje medlem har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen genom ordinarie representant, ställföreträdare eller genom ett befullmäktigat ombud.

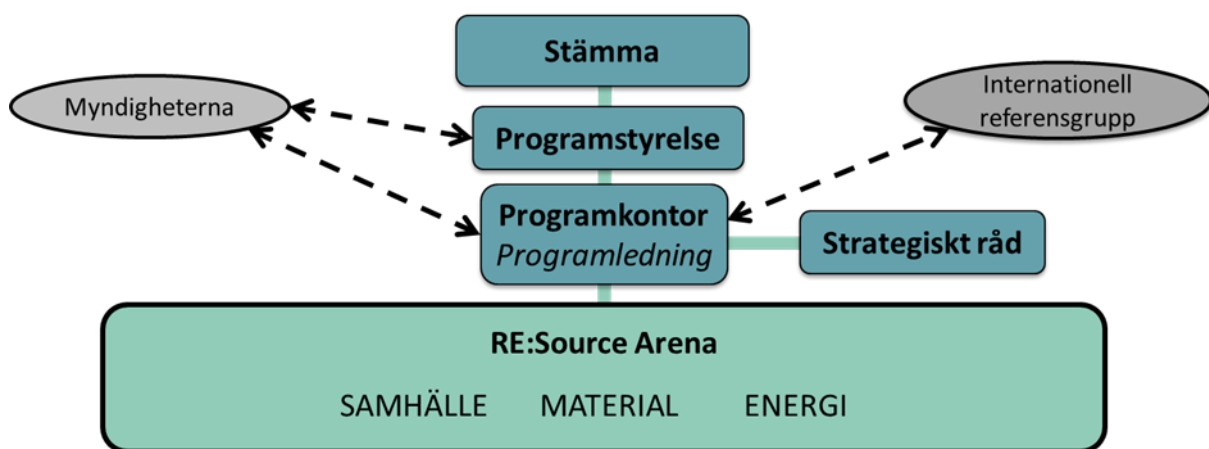
Programstyrelsens ledamöter samt ordförande och vice ordförande utses av stämman och ska gemensamt besitta en mångfald och bred kompetens väsentlig för innovationsområdet och utvecklingen av RE:Source. Programstyrelsen ska ha minst 8 men inte fler än 12 ledamöter. Ett uppdrag som styrelseledamot är personligt, det vill säga ledamoten ska inte agera i egenskap av representant för en organisation. En ledamot ska ha ett stort intresse för att skapa konkurrenskraft och attraktionskraft för Sverige inom innovationsområdet, ska känna ansvar för att utveckla RE:Source mot programmets vision och mål samt gärna ha ett stort nätverk att verka inom. Programstyrelsen beslutar om inriktningen av RE:Sources verksamhet inom ramen för stämmans inriktningsbeslut och ska vid sitt beslutsfattande verka för nyttan för Sverige inom innovationsområdet.

Programstyrelsen beslutar om sammansättningen för samt utser ordförande och vice ordförande i det **strategiska rådet** vilket totalt består av 9-15 ledamöter. Endast representanter för medlemmar i RE:Source kan väljas till ledamot i det strategiska rådet. Den primära rollen för det strategiska rådet är att bistå programledningen med expertkompetens samt god kännedom om den nationella och internationella utvecklingen inom innovationsområdet. Strategiska rådet bereder och berikar programmets verksamhet genom att granska aktivitetsförslag samt komma med strategiska inspel till verksamheten.

¹ Från 2017 har SP gått samman med Innventia och Swedish ICT i RISE.

Programkontoret består av programledning, programkommunikatör, programadministratör och verktygsledare för RE:Source. Programstyrelsen bemannar alla poster i programkontoret, som måste besättas av medlemsorganisationer. Programchefen är ytterst ansvarig för programkontoret och har därmed ett ansvar att tydliggöra och fördela arbetet mellan de olika funktionerna. Verktygsledarnas roll är att inom respektive verktyg skapa effektiva aktiviteter som bidrar till RE:Sources programmålsuppfyllelse.

RE:Source arena är det forum där alla RE:Sources aktiviteter – projekt, workshops, seminarier, utbildningar, forskarskola etc – verkar. Arenan är öppen för alla aktörer som önskar bidra till utvecklingen av innovationsområdet. Man kan delta både som medlem i RE:Source och som deltagare i utvalda aktiviteter. RE:Source arena leds och koordineras av programledningen. Inom RE:Source arena utvecklas innovationsområdet så att de prioriterade globala utmaningarna möts genom programmets verksamhet.



Figur 1 Schematisk bild över organisationsstrukturen för RE:Source. De olika funktionerna beskrivs närmare genom sammansättning och roll i organisationshandboken.

Under det första verksamhetsåret har programstyrelsen haft sex beslutsmöten, strategiska rådet fem bedömnings- och beredningsmöten, alla funktioner i RE:Sources organisation har haft en heldags strategidag och RE:Source första stämman arrangerades i mars 2016.

Tabellerna nedan listar personer och roller inom RE:Sources organisation för 2016.

Programkontoret har under året utgjorts totalt av två heltider fördelade på följande personer och roller.

Namn	Organisation	Roll	Kön
Evalena Blomqvist	SP	Programchef	K
Johan Felix	CIT	Innovationsledare	M
Åsa Stenmarck	IVL	Temaledare: Resurseffektivt samhälle	K
Johan Eriksson	Swerea	Temaledare: Hållbar materialförsörjning	M
Jelena Olsson (till 31 mars) Evalena Blomqvist (från 1 april)	SP	Temaledare: Hållbart energisystem	K

Maria Kardborn	IVL	Programkommunikatör	K
Ragnhild Berglund	SP	Programkommunikatör och administratör	K
Anders Lagerkvist (till 30 sep) Ola Eriksson (från 1 okt)	Luleå Tekniska Universitet Högskolan i Gävle	Verktogsledare: Utbildningskoordinering	M
Berit Gullbransson (till 30 sep) Gunnar Fredriksson (från 1 okt)	SP GF Konsult	Verktogsledare: Policyanalys	M
Peter Heydebreck	Inno-Group	Verktogsledare: Kommersialisering och affärsutveckling	M
Johan Felix	CIT	Verktogsledare: Internationalisering	M
Annelie Karlsson (till 30 sep) Evalena Blomqvist (från 1 okt)	SP	Verktogsledare: Kunskapsdialog	K

Programstyrelsens sammansättning 2016

Namn	Organisation	Roll	Kön
Christer Forsgren	Stena Metall	Programstyrelse (ordf)	M
Weine Wiqvist	Avfall Sverige	Programstyrelse (vice ordf)	M
Karl Edsjö	Electrolux	Ledamot	M
Henrik Kant	Göteborg Stad	Ledamot	M
Elinor Kruse	Teknikföretagen	Ledamot	K
Sigbritt Karlsson	Skövde högskola	Ledamot	K
Mats Williander	Viktoria Swedish ICT	Ledamot	M
Bengt-Åke Andersson	E.ON	Ledamot	M
Caisa Samuelsson	Luleå tekniska universitet	Ledamot	K
Jill Nyqvist	Gästrik återvinnare	Ledamot	K

Strategiska rådets sammansättning 2016

Namn	Organisation	Roll	Kön
Ingrid Näsström	Renova	Strategiskt råd (ordf)	K
Annica Carlsson	Naturvårdsverket	Strategiskt råd (vice ordf)	K
Mats Eklund	Linköpings Universitet	Ledamot	M
Anders Persson	Sysav Utveckling	Ledamot	M
Jenny Sahlin	Profu	Ledamot	K
Göran Finnveden	KTH	Ledamot	M
Hervé Corvellec	Lunds universitet	Ledamot	M
Erik Pettersson	Inrego	Ledamot	M
Björn Haase	Höganäs Sweden AB	Ledamot	M
Thomas Fägerman	Swerock AB	Ledamot	M
Anders Kihl	Ragn Sells	Ledamot	M
Tobias Richards	Högskolan i Borås	Ledamot	M

1.2 Jämställdhet

RE:Source strävar efter att ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i alla olika roller. Det finns ännu en bit kvar och arbetet pågår löpande.

- 44 procent av RE:Sources projektledare är kvinnor
- Programledningen består av två kvinnor och två män
- Programkontoret: fyra kvinnor och fem män
- Programstyrelsen: fyra kvinnor och sex män
- Strategiska rådet: tre kvinnor och nio män

2. Nationell kraftsamling

Vid RE:Sources första stämma var 62 organisationer registrerade som medlemmar. Vid denna stämma har antalet ökat till 90 medlemmar.

Programledningen har under det första året inte jobbat på att medvetet öka antalet medlemmar eller söka efter vissa specifika målgrupper eller aktörer. Antalet har ökat genom ett naturligt ökat intresse från områdets aktörer. Programledningen har för avsikt att fokusera tydligare på befintliga medlemmar samt även att utöka antalet under de två kvarvarande verksamhetsåren under etapp 1.

2.1 Öppenhet och opartiskhet

Den största delen (63 procent) av offentliga medel har aktiverats genom att forsknings- och innovationsprojekt har beviljats via RE:Sources stora utlysning. En fjärdedel av de offentliga medlen har aktiverats genom enskilda projekt, vilka är av mer strategisk eller programstödande karaktär än forsknings- och innovationsprojekten. De enskilda projekten bereds och utvärderas av programkontoret och strategiska rådet innan programstyrelsen lämnar en rekommendation att tillstyrka eller avslå projektansökan. Därefter fattar Energimyndigheten det slutliga beslutet om projektet ska beviljas.

3. Verksamhet

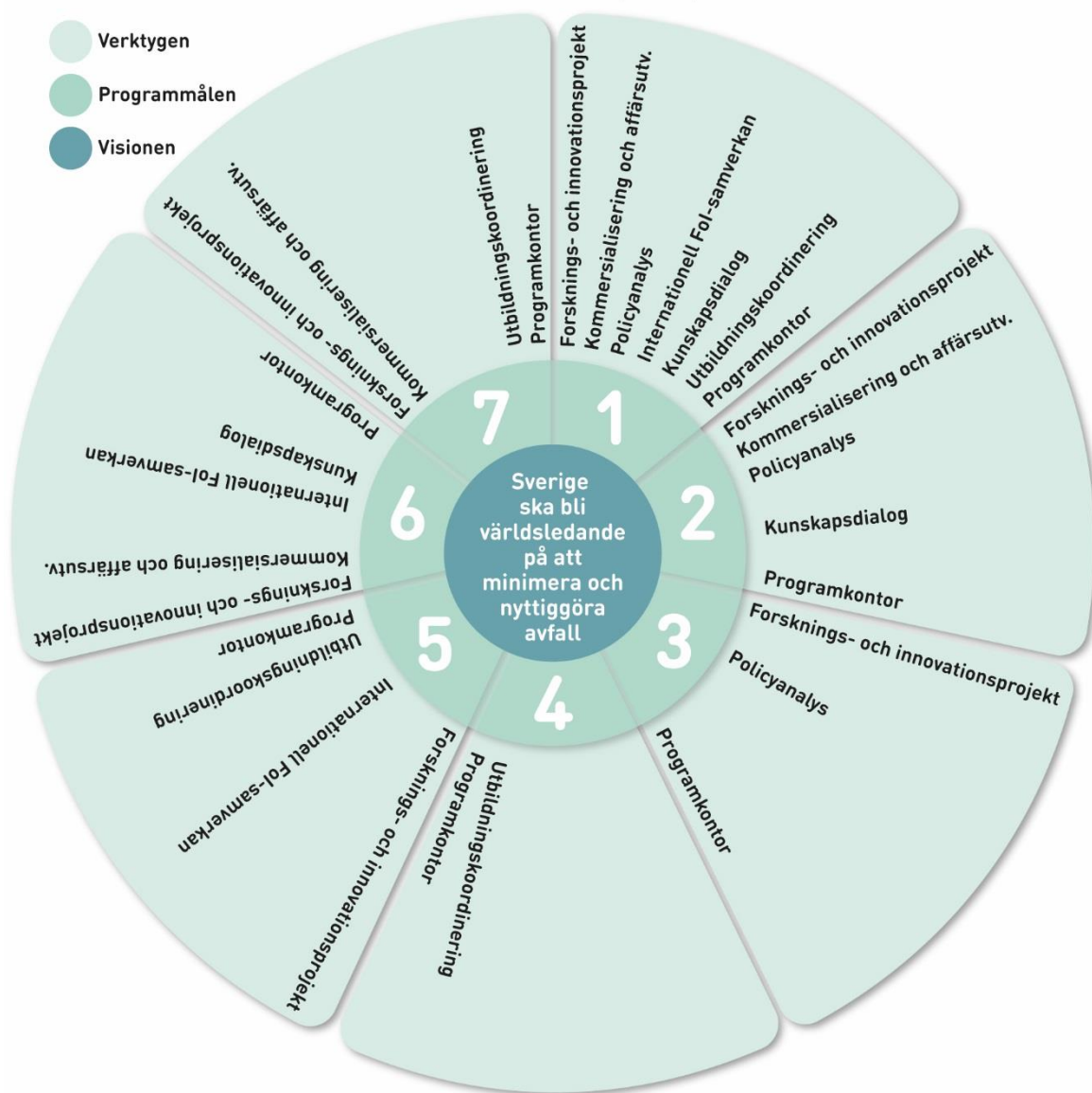
RE:Sources vision för 2030: Sverige ska bli världsledande på att minimera och nyttiggöra avfall.

Det övergripande syftet med RE:Source är att genom samverkan i aktiviteter möta ett antal globala utmaningar och därigenom skapa förutsättningar för internationell konkurrenskraft och attraktionsförmåga för svenska aktörer verksamma inom innovationsområdet **Resurs- och avfallshantering**. Verksamheten är inriktad på att ta fram kunskap och lösningar som bidrar till att möta tre globala samhällsutmaningar, nämligen Resurseffektivt samhälle, Hållbar materialförsörjning och Hållbart energisystem.

För att uppfylla programmets vision har verksamheten konkretiserats genom sju program mål. Dessa ska nås genom att använda något eller några av RE:Sources sex verktyg eller arbetsätt. Hur verktygen bidrar till att nå program målen och visionen visas schematiskt i illustrationen nedan.

Programmålen

- 1** RE:Source är en attraktiv innovationsarena.
- 2** Lösningar för hållbar resurs- och avfalls- hantering är framgångsrikt tillämpade.
- 3** Resultat och kunskap bidrar till välgrundade affärserbjudanden, internationella standarder, miljömärkning och policyer.
- 4** Utbildning för expertis och branschkompetens i världsklass.
- 5** Svensk forskning och innovation är mer synlig, samverkande och framgångsrik internationellt.
- 6** Ökad svensk export.
- 7** Duktiga entreprenörer, kapital och hög kompetens lockas till innovationsområdet.



3.1 Startade aktiviteter och projekt under verksamhetsåret 2016

En stor utlysning samt två mindre riktade utlysningar har genomförts under första året. När den första stora utlysningen stängde i april 2016 hade 65 ansökningar om projektfinansiering inkommit. Av dessa beviljades 38 projekt med en total finansiering av omsättning av 65,3 MSEK, där offentliga medel utgör 28,5 MSEK. En majoritet av dessa projekt var förstudier. Utlisningen riktade sig till RE:Sources hela innovationsområde, inom alla tre samhällsutmaningarna.

Under hösten 2016 öppnades en innovationstävling som fokuserade på att fånga in idéer till produkter eller tjänster inom ett eller flera av följande tre områden:

- **Insamlingslösningar och system:** Hur kan insamlingsystem för återbruk och återvinning effektiviseras så att en större andel produkter/avfall samlas in och används igen, samtidigt som miljöbelastningen till följd av transporter reduceras?
- **Emballage och transportskydd:** Hur kan man minska det ekologiska fotavtrycket kopplat till användningen av olika förpackningar och skyddsmaterial i samband med transporter?
- **Påverkan:** Hur kan man skapa incitament för ändrat beteende hos organisationer och privatpersoner för ökad insamling av produkter/avfall och därmed ökat återbruk och hållbar hantering av avfall?

När tävlingen stängde i slutet av januari 2017 hade 28 bidrag inkommit. En jury kommer att utse upp till sju vinnare som presenteras i samband med stämman i mars 2017.

En riktad utlysning för att stärka aktiviteter inom området industriell symbios genomfördes under hösten 2016. Fyra ansökningar inkom innan stängning och tre projekt beviljade stöd till ett samlat värde av 4,2 MSEK, varav 2,1 MSEK är offentliga medel.

I november 2016 öppnade RE:Sources andra stora utlysning som även denna gången riktar sig till hela innovationsområdet. Vid denna utlysning var det möjligt att söka stöd för tre olika mognadsnivåer av innovationer: förstudier, innovationsprojekt samt demonstrationsprojekt. Total utlysningsbudget är 45 MSEK i offentliga medel samt minst lika mycket i medfinansiering från andra aktörer. När utlysningen stängde i början av februari hade 119 ansökningar, till ett samlat värde av över 115 MSEK ansökta medel, inkommit.

Under första verksamhetsåret har 18 enskilda projekt till ett samlat värde av 14,9 MSEK, varav 9,5 MSEK i offentliga medel, initieras.

3.2 Effektlogik kopplat till mål, syfte och vision

Matrisen nedan beskriver hur de beviljade 56 projekten fördelar sig mellan programmets tre utmaningar och sju projektmål. Ett projekt kan stödja flera program mål och bidra till att möta mer än en utmaning. En tyngdpunkt på projekt som syftar till att ta fram innovationer och kunskap som möter utmaningen hållbar materialförsörjning genom att stärka program målen 2 och 3 kan noteras i matrisen. Programledningen kommer framöver att fokusera arbetet med att stimulera projekt som syftar till att möta utmaningen resurseffektivt samhälle eftersom detta område är relativt omoget jämfört med de andra utmaningarna

Första året har fokus för programmet varit att ge många idéer en möjlighet att utvecklas vilket bland annat visades i att många förstudier beviljades inom utlysningen.

PM/Utmaning	Resurseffektivitet	Hållbar materialförsörjning	Hållbart energisystem
PM1	5	6	3
PM2	10	37	15
PM3	14	21	7
PM4	5	6	5
PM5	6	8	6
PM6	2	2	3
PM7	3	2	2

3.3 Kommunikation och synlighet

Arbetet första året har genomförts av att skapa kanaler och etablera plattformar, såsom hemsida, Twitterkonto, LinkedIn-sida och nyhetsbrev. Programledningen har presenterat RE:Source i mer än 25 offentliga sammanhang.

Under året har tio nyhetsbrev med över 1 800 individuella mottagare skickats och RE:Source har haft 37 publiceringar i svenska källor enligt mediearkivstjänsten Retriever.

3.4 Projektstöd

Alla projekt med en budget över 500 kSEK eller som har en projekttid som löper över 12 månader kommer att få en person från programkontoret med ansvar att följa hur det utvecklas. En viktig del i denna funktion är att få en snabbare spridning av resultat från RE:Sources projekt, både inom och utom programmet samt att projekten ska utvecklas bättre genom dialog med en intresserad beställare.

RE:Source hoppas att denna aktivitet bidrar till att projekten tydligare ser sin roll och sin möjlighet i att bidra till att programmets mål och effektlogik realiserar.

4. Resultat

Majoriteten av projekt, både inom utlysningen och enskilda, som startades under 2016 avslutas inte under det första verksamhetsåret. De som har avslutats gjorde det sent på verksamhetsåret att effekterna av projektens resultat inte har hunnit bli så tydliga. Alla beviljade projekt under 2016 är listade med titel och namn på projektledare i bilaga 1.

Två viktiga enskilda projekt för utveckling och etablering av programmet under 2016 är *Nulägesanalys och nyckeltal för RE:Sources inom innovationsområde* samt *Myndighetssamverkan för ökad återvinning och resurseffektivitet*. Arbetet med att ta fram nyckeltal är krävande och med detta projekt har RE:Source påbörjat processen att skapa en första bild om vad som finns och vad som saknas – ett resultat som är viktigt för hur programmet styrs och utvecklas framöver. Myndighetssamverkanprojektet har resulterat i en ökad dialog och kontaktyta med många offentliga organisationer viktiga för utveckling av innovationsområdet. Ett annat viktigt resultat är en ökad förståelse och kunskap hos dessa organisationer om hur de kan samverka med RE:Source för att gemensamt utveckla innovationsområdet.

Det absolut viktigaste resultatet under det första verksamhetsåret är att organisationen och de olika rollerna börjar bli etablerade samt att de viktigaste administrativa processerna är på

plats. Båda dessa funktioner är centrala för att skapa en kraftsamling och en RE:Source arena som är attraktiv.

5. Ekonomi

BUDGET I KSEK	Finansiering	Budget 2016	Resultat 2016
Programkontor	Offentlig	3 430	3 430
	Annan	3 200	3100*
Annat programstödjande	Offentlig	0	860
	Annan	0	0
TOTAL PROGRAMSTÖDJANDE		6 630	7 390
1A) Forskning och Innovation	Offentlig	18 500	20 717
	Annan	18 500	22 704
<i>SUMMA utlysning</i>		37 000	43 421
1B) Forskning och Innovation	Offentlig	5 670	2 775
	Annan	3 050	478
<i>SUMMA Enskilda projekt</i>		8 720	3 253
TOTAL FORSKNING OCH INNOVATION		45 720	46 674
2A) Kommersialisering och affärsutveckling	Offentlig	0	
	Annan	0	
<i>SUMMA utlysning</i>		0	0
2B) Kommersialisering och affärsutveckling	Offentlig	6 000	792
	Annan	9 000	532
<i>SUMMA Enskilda projekt</i>		15 000	1 324
TOTAL KOMMERSIALISERING OCH AFFÄRSUTVECKLING		15 000	1 324
3A) Policyanalys	Offentlig	0	
	Annan	0	
<i>SUMMA utlysning</i>		0	0
3B) Policyanalys	Offentlig	1 500	1 638
	Annan	1 500	1 659
<i>SUMMA Enskilda projekt</i>		3 000	3 298
TOTAL POLICYANALYS		3 000	3 298
4) Utbildningskoordinering	Offentlig	2 500	882
	Annan	1 500	0
TOTAL UTBILDNINGSKOORDINERING		4 000	882
5) Internationell FOI samverkan	Offentlig	400	400
	Annan	400	400
TOTAL FOI SAMVERKAN		800	800
6) Kunskapsdialog	Offentlig	500	474
	Annan	500	547
TOTAL KUNSKAPSDIALOG		1 000	1 021
	Offentlig	38 500	31 969
	Annan	35 500	29 421
TOTAL PROGRAMBUDGET		74 000	61 390

*Naturan är uppskattad för 2016 den totala summan är ännu ej beräknad. Naturen för programaktivitet utvärderas för hela etappen.

Bilaga 1: Beviljade projekt inom RE:Source under 2016

Nedan följer en lista med beviljade projekt både inom utlysning och enskilda projekt under 2016. Projekten är presenterade i bokstavsordning samt uppdelade i två grupper. Mer information om respektive projekt finns på RE:Sources hemsida.

Projekttitel - Projekt inom utlysning	Projektledare	Organisation
Analys av plastavfall med laser-baserad teknik (LIBS) för effektivare återvinning	Tania Irebo	Swerea KIMAB AB
Analys av värdekedjor för produktion av biogas från hästgödsel	Christian Finnsgård	SSPA Sweden AB
Användning av återvunnen PUR (polyuretan) i byggsystem	Mattias Strandlind	Evocative Solutions AB
Askfilter för rening av svavelväte i deponigas	Johan Andersson	SP
Avvattning, hygienisering av slam samt återvinning av fosfor	Malte Lilliestråle	Biokol Sverige AB
Biologisk effektanalys, för nyttjande av avfall som råvara	Per-Erik Olsson	Biolpakt i Örebro AB
Borttagande/fastläggande av antimon i avfallsflygaska	Britt-Marie Steenari	Chalmers Tekniska Högskola AB
Båtar i en cirkulär ekonomi	Mats Eriksson	Sweboat Service AB
Deponiåtervinning, pilotförsök urgrävning av biocellreaktor, NSR, Helsingborg	Eric Rönnols	Nordvästra Skånes Renhållnings AB
ELAN - Elektronik ska återanvändas	Åsa Moberg	IVL Svenska Miljöinstitutet AB
ELV Robot - från tillverkning till återvinning	Hampus Svensson	Bildelslaget i Lidköping AB
En ny utvecklad teknik för matsvampproduktion på återvunnet fiberrejekt samt att valorisera förbrukat svamps substrat för värme och elproduktion	Shaojun Xiong	Sveriges Lantbruksuniversitet SLU
Fosfor från avloppsslam i en cirkulär ekonomi	Hans Bertil Wittgren	Va Syd
Förprojekt för torrefiering av byggavfall	Lars-Åke Svensson	Bioendev AB
Förprojekt inför systemstudie avseende mekanisk sortering och källsortering	Johanna Nilsson	SP
Hefaistos – Säsongslagring av värme	Erik Olsson	Tekniska verken i Linköping AB
Hållbar hantering av plastavfall från sjukhus	Nazdaneh Yarahmadi	SP
Identifiering av kvalitetstoleranser för att återvinna glas och bly ifrån glasdeponier	Lina Grund Bäck	SP
Innovativ återvinning av rör och profiler	Annika Boss	Swerea IVF AB
Intelligenta återvinningshubbar för högkvalitativa materialflöden	Karin Eberle	Liselotte Löf Miljö AB
Kommunplast i en cirkulär ekonomi	Anna Fråne	IVL Svenska Miljöinstitutet AB
Metallurgisk behandling av flygaska från avfallsförbränning	Maria Swartling	Scanarc Plasma Technologies AB
Minskat matsvinn genom offentlig symbios	Åsa Enström Garnström	Sörab - Söderhalls Renhållningsverk AB
Optimerad ELV-Demontering	Hans Folkesson	BilRetur
Pilotanläggning för utveckling av sorteringsteknologier och affärsmodeller för textilavfall	Henrik Aleryd	Innovatum AB
Potentialen att nyttiggöra metalliskt aluminium ur flygaska från avfallseldade FB-pannor	Frida Jones	SP
Produktion av miljöanpassade spånplattor från träavfall	Eric Rönnols	Nordvästra Skånes Renhållnings AB
Pyrolys och dehalogenering av plastbaserat WEEE i skruvreaktor	Weihong Yang	Kungliga Tekniska Högskolan
Re:Mix - Separation och återvinning av fiberblandningar i textilt avfall	Hanna de la Motte	SP
Separatförbränning av utvalda avfallsfraktioner för ökat resursnyttjande av aska	Inge Johansson	SP
Slamproduktifiering – utveckling av ett koncept för uppgradering av rötslam till en kommersiell produkt (SLURP)	Michael Finell	Sveriges Lantbruksuniversitet SLU
Småskalig förbränning av farligt medicinskt avfall	Rickard Sundell	Bioincendia AB
SWEDUCE - Återvinning av expanderad polystyren	Stefan Rudin	Iton HB
Utvärdering av sampyrolys av plastavfall med lågvärdig biomassa	Ann-Christine Johansson	SP Energy Technology Center AB
Återanvända gjuterisand – Resurseffektiv natursand: från labb till betongprodukt	Ulf Gottthardsson	Swerea SWECAST AB
Återvinning av lackerad plast	Karin Lindqvist	Swerea IVF AB
Återvunna däck för konstruktionsändamål	Fredrik Hellman	Statens väg- & transportforskningsinstitutet
Ädelmetaller i avfall	Bo von Bahr	SP

Projekttitel - Enskilt projekt	Projektledare	Organisation
Aktörsanalys med hjälp av innovationssystemanalys	Berit Gullbransson	SP
Affärsutveckling i en cirkulär ekonomi med företagsekonomiska processverktyg (förstudie)	Laura Vidje	Esam AB
Behovsanalys och underlag för modell/metodik för kunskapsdialog	Annelie Karlsson	SP
Cirkularitetsmått för produkter som stödjer resursproduktivitet	Steven Sarasini	Viktorias Swedish ICT
Framsyn – framtagande av strategisk färdplan för kommersialisering	Carl Arvid Dahlöf	Inno Group AG
Hållbarhetsutvärdering i RE:Source-projekt	Anna-Karin Jönbrink	Swerea IVF
Incitament för återvunnet material	Marianne Gyllenhammar	Stena Recycling Int AB
Innovationstävling	Johan Felix + Carl Arvid Da	Inno Group AG
Internationalisering av svensk Fol-samverkan	Johan Eriksson	Swerea
Konferens: Avfall i Nytt fokus	Inge Johansson	SP
Konferens: Hållbar användning och återvinning av plast och textilier	Lisa Schwarz Bour	Swerea IVF
Myndighetsamverkan för ökad återvinning och resurseffektivitet	Evalena Blomqvist	SP
Nulägesanalys och nyckeltal för innovationsområdet	Johan Felix	Chalmers Industriteknik
Policy för cirkulär ekonomi - systemeffekter på konsumtions- och avfallsflöden	Åsa Moberg + Jenny Sahlin	IVL + Profu
Seminarie serie: Sverige minskar förpackningsavfallet!	Robin Kalmendal	SP
Sprid resultaten! – Publikationsdatabas för RE:Source	Maria Kardborn	IVL
Strategiskt projekt för industriell symbios	Peter Carlsson	Hifab
Utbildningsframsyn	Anders Lagerkvist	LTU